

Conduire un Projet de Transformation d’Entreprise

Lien : https://innov-maroc.com/formation/conduire-un-projet-de-transformation-dentreprise

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
DP142

CATÉGORIE
Adaptation au Changement

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Connaitre les typologies et causes de transformations dans une entreprise
- Concevoir et structurer un projet de transformation
- Identifier les freins et résistances lors d'un processus de transformation
- Appréhender les étapes d’une transformation réussie
- Comprendre les éléments spécifiques au management de projet

POUR QUI ?

- Responsables d'unité
- Maîtres d'ouvrage
- Responsables conduite du changement
- Tous les acteurs impliqués dans les opérations de transformation d'une organisation



Programme détaillé

1 / Les transformations dans les organisations

- Renforcer la compétitivité, repenser l'efficacité, accélérer la croissance...
- D'adapter à une nouvelle donne réglementaire, se repositionner après fusion ou acquisition...
- Modification de processus, mise en place d'une nouvelle application, restructuration...
- Les éléments communs des transformations et leurs places dans les organisations

2 / Concevoir un projet de transformation

- Les éléments clés de l'analyse
- Du directif au participatif et la gradation des possibilités
- Modélisation des futurs process, règles et standards
- Les nouveaux aspects ressources humaines, les profils, les postes, ...
- Identification des changements structurels, organisationnels, techniques et culturels
- Le business case du projet

3 / Les leaders d’un projet de transformation

- La place du sponsor et des parties prenantes au projet
- Les attitudes attendues et les actions demandées, le timing d'intervention du management
- Les compétences nécessaires, l'assistance de consultants spécialisés
- La Direction des Ressources Humaines, les services juridiques et la DSI

4 / Définir l’organisation et les étapes d’un projet de transformation

INNOV MAROC

- Les éléments de vision stratégique et les objectifs du projet
- La collecte des informations sur la structure actuelle
- Etude de la cible :
- Le processus métier, processus de management et processus support
- Les indicateurs clés, organisation, compétences, impacts légaux, installations et équipements
- Evaluer les scénarios possibles, définir les priorités, développer les axes d'amélioration
- Les procédures, définitions de poste, formations, documents, outils informatiques
- Planification du projet, les phases de transition, les pilotes et la mesure des résultats
- Les actions de transition et de communication
- L'atteinte des objectifs et la communication sur les résultats du projet

5 / Dépasser les résistances et les leviers de la transformation

- Analyse systémique de la transformation et de ses impacts
- Les axes d'analyse de la transformation
- Les causes profondes des résistances
- La logique du changement
- L'impact du changement sur les opérations
- Les outils de la transformation
- Adhésion des acteurs à la vision, l'identification et la gestion des talents

6 / Acquérir les concepts clés d’un management de projet

- Plan projet, planification, suivi et contrôle des changements
- Le plan de communication interne
- La communication externe
- Gestion des risques et les facteurs de succès
- Suivi et le tableau de bord du projet, l'emploi des enquêtes

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

10 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
04 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
06 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés