

Maîtrise du P&L et Pilotage de la Performance : De l'Analyse Financière au Levier de Rentabilité

Lien : https://innov-maroc.com/formation/maitrise-du-pl-et-pilotage-de-la-performance-de-lanalyse-financiere-au-levier-de-rentabilite

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
FA01

CATÉGORIE
Analyse Financière

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Lire un compte d’exploitation de manière structurée et en interpréter les principaux agrégats financiers
- Identifier les liens entre chiffre d’affaires, marges, charges, résultat d’exploitation et rentabilité globale
- Analyser la formation du résultat à partir des revenus, des coûts directs et des coûts indirects
- Distinguer les coûts fixes, les coûts variables, les coûts directs et les coûts indirects dans une logique de pilotage
- Calculer les principaux indicateurs de performance financière utiles au suivi de l’activité
- Suivre les KPI de performance à une fréquence adaptée aux enjeux de gestion
- Comparer les données budgétées, réalisées et prévisionnelles pour détecter les écarts significatifs
- Interpréter les écarts de performance et en identifier les causes économiques, commerciales ou opérationnelles
- Mesurer la contribution d’une activité, d’un produit, d’un client ou d’un centre de responsabilité à la rentabilité
- Évaluer le niveau de marge brute, d’EBE, de résultat d’exploitation et leur évolution dans le temps
- Calculer le seuil de rentabilité et apprécier la sensibilité de l’activité aux variations de volume ou de prix
- Repérer les postes de coûts à optimiser sans fragiliser la qualité, la continuité ou l’efficacité opérationnelle
- Prioriser les leviers d’amélioration de la rentabilité selon leur impact financier et leur faisabilité
- Construire un tableau de bord de pilotage financier clair, pertinent et orienté décision
- Fiabiliser l’analyse financière grâce à une lecture cohérente, synthétique et argumentée des données d’exploitation
- Utiliser le compte d’exploitation comme outil d’aide à la décision managériale et budgétaire
- Élaborer des prévisions d’exploitation et actualiser le pilotage à travers une logique de rolling forecast
- Formuler des recommandations concrètes pour améliorer la performance économique de l’entreprise
- Renforcer la capacité à dialoguer avec la direction générale, la finance et les opérationnels sur des bases chiffrées
- Transformer les données financières en plans d’action mesurables au service de la performance durable

INOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs administratifs et financiers souhaitant renforcer le pilotage du compte d’exploitation
- Contrôleurs de gestion en charge du suivi budgétaire, de l’analyse des écarts et des tableaux de bord
- Responsables financiers impliqués dans le suivi de la rentabilité et la performance opérationnelle
- Chefs comptables souhaitant développer une lecture managériale du compte d’exploitation
- Directeurs généraux de filiales ou de business units pilotant leur performance économique
- Responsables d’exploitation devant suivre les coûts, les marges et les résultats de leur périmètre
- Responsables de centres de profit ou centres de coûts appelés à améliorer la rentabilité de leur activité
- Managers opérationnels amenés à prendre des décisions à partir d’indicateurs financiers
- Responsables budget et planification chargés d’élaborer et de suivre les prévisions d’exploitation
- Responsables achats ou supply chain souhaitant mesurer l’impact financier de leurs décisions sur le P&L
- Cadres dirigeants désirant mieux comprendre les mécanismes de formation du résultat et les leviers de rentabilité
- Chargés d’études financières et analystes de performance souhaitant consolider leur maîtrise du pilotage P&L
- Toute personne ayant des responsabilités de gestion, de budget, de reporting ou de performance économique

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du pilotage financier et rôle du compte d’exploitation

- Comprendre les objectifs du pilotage financier et la place du P&L dans la performance de l’entreprise
- Identifier les principaux agrégats du compte d’exploitation et leur articulation économique
- Relier les enjeux de chiffre d’affaires, de coûts, de marges et de rentabilité aux décisions de gestion

2 / Structure et lecture détaillée du compte d’exploitation

- Lire les différentes lignes du compte d’exploitation et interpréter leur signification opérationnelle
- Distinguer chiffre d’affaires, marge brute, valeur ajoutée, EBE, résultat d’exploitation et résultat net
- Repérer les zones de création ou de destruction de valeur à partir de la structure du compte d’exploitation

3 / Analyse des revenus et formation de la marge

- Analyser les sources de revenus par activité, produit, client, canal ou zone géographique
- Comprendre les déterminants de la marge brute et les effets du mix produit ou servic
- Évaluer l’impact des volumes, prix, remises et conditions commerciales sur la performance économique

4 / Suivi des indicateurs de performance financière

- Sélectionner les KPI les plus pertinents pour piloter l’activité et la rentabilité
- Construire un tableau de bord intégrant chiffre d’affaires, marges, taux de charges et productivité

INNOV MAROC

- Mettre en place un suivi régulier des indicateurs pour détecter rapidement les écarts significatifs

5 / Analyse des écarts et interprétation des résultats

- Comparer budget, réalisé, prévision actualisée et historique pour identifier les écarts de performance
- Analyser les écarts sur les revenus, les charges, les marges et les contributions par centre de responsabilité
- Formuler des diagnostics chiffrés et des explications managériales à partir des résultats observés

6 / Maîtrise de la structure des coûts

- Différencier coûts fixes, coûts variables, coûts directs et coûts indirects dans une logique de pilotag
- Identifier les principaux postes de charges et les leviers de rationalisation associés
- Mesurer l'impact des coûts sur le seuil de rentabilité et sur la profitabilité globale de l'activité

7 / Optimisation de la rentabilité et aide à la décision

- Calculer les niveaux de rentabilité par activité, produit, client ou business unit
- Prioriser les actions d'amélioration en fonction de leur impact sur la marge et le résultat d'exploitation
- Utiliser les données du P&L pour orienter les arbitrages de gestion et soutenir la prise de décision

8 / Pilotage budgétaire et prévisions

- Élaborer un budget d'exploitation cohérent avec les objectifs économiques de l'entreprise
- Mettre en œuvre une logique de rolling forecast pour actualiser les prévisions en cours d'année
- Sécuriser le pilotage budgétaire par des hypothèses explicites, mesurables et révisables

9 / Plans d'action de réduction des coûts et d'amélioration de la performance

- Identifier des leviers concrets de réduction des coûts sans dégrader la qualité de service ou la production
- Définir des plans d'action chiffrés pour améliorer la productivité, la marge et la contribution

INNOV MAROC

- Suivre les gains réalisés, mesurer leur durabilité et ajuster les actions correctives si nécessaire

10 / Mise en pratique sur cas de pilotage P&L

- Exploiter un cas pratique complet de lecture, d'analyse et d'interprétation d'un compte d'exploitation
- Construire des recommandations opérationnelles à partir d'indicateurs, d'écarts et d'analyses de rentabilité
- Formaliser une synthèse managériale claire pour présenter les résultats et les décisions à engager

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

Document généré le 26/11/2026 — Réf : FA01
INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC