

FINANCE POUR NON FINANCIERS : Comprendre, piloter et analyser les projets

Lien : https://innov-maroc.com/formation/finance-pour-non-financiers-comprendre-piloter-et-analyser-les-projets

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
3 jours (21h)	**FNC247**	**Finance pour Non-Financiers**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Améliorer la compréhension du fonctionnement financier des projets
- Fournir des outils de pilotage financier
- Maîtriser les outils d’analyse financière
- Illustrer la formation à travers des exemples pratiques applicables aux projets

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Responsables de projets
- Directeurs techniques, logistiques, opérationnels, RH ou qualité
- Responsables RSE, HSE, ou communication
- Chef de département ou de division en charge de budgets
- Coordinateurs de

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Introduction à la finance d’entreprise

- La finance, rôle dans la stratégie globale
- Interactions entre fonctions financières et opérationnelles
- Les grands équilibres financiers : rentabilité, solvabilité, liquidité

2 / Comprendre les documents financiers clés

- Le bilan : structure, actif/passif, ce qu’il révèle
- Le compte de résultat : produits, charges, soldes intermédiaires
- Le tableau de flux de trésorerie : entrées/sorties, cycles

3 / Fonctionnement financier d’un projet

- Cycle de vie financier d’un projet : CAPEX, OPEX, retour sur investissement
- Sources de financement : internes, externes, subventions
- Analyse des flux financiers par phase (lancement, exploitation, clôture)

4 / Initiation à la comptabilité de gestion

- Différences entre comptabilité générale et analytique
- Répartition des coûts : directs, indirects, fixes, variables
- Introduction au seuil de rentabilité (point mort)

INNOV MAROC

5 / Outils de pilotage budgétaire

- Élaboration d’un budget prévisionnel de projet
- Suivi des écarts : budget vs réalisé
- Tableaux de bord financiers : indicateurs et alertes

6 / Lecture et interprétation des indicateurs financiers

- Ratios de performance : rentabilité, autonomie financière, productivité
- Notions de ROI (retour sur investissement), TRI (taux de rentabilité interne), VAN (valeur actuelle nette)
- Cas d’utilisation des indicateurs dans la gestion opérationnelle

7 / Évaluation de la viabilité financière d’un projet

- Analyse de la rentabilité économique et financière d’un projet
- Méthodologie d’évaluation multicritères : risques, coûts, retours
- Présentation synthétique pour prise de décision

8 / Maîtriser la trésorerie d’un projet

- Prévision de trésorerie : rôle stratégique, calendrier des encaissements/décaissements
- Tensions de trésorerie : identification, prévention, solutions
- Rôle du besoin en fonds de roulement (BFR) dans le cycle projet

9 / Études de cas et simulations pratiques

- Lecture commentée d’un budget projet réel ou fictif
- Simulation de prise de décision à partir d’indicateurs financiers
- Analyse critique d’un business plan ou d’un reporting mensuel
- Responsables de projets
- Directeurs techniques, logistiques, opérationnels, RH ou qualité
- Responsables RSE, HSE, ou communication
- Chef de département ou de division en charge de budgets

INNOV MAROC

- Coordinateurs de

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 au 25 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés