

Lean Management en Logistique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/lean-management-en-logistique

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
5 jours (35h)	**ACL229**	**Logistique**

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les fondements du Lean Management et son application spécifique au secteur logistique
- Identifier et éliminer les gaspillages (Muda) dans les opérations logistiques afin d’améliorer la performance globale
- Analyser et optimiser les flux logistiques à l’aide d’outils tels que la cartographie de la chaîne de valeur (VSM)
- Mettre en place des outils Lean opérationnels (5S, Kanban, standardisation, management visuel) dans un environnement logistique
- Réduire les temps de cycle, améliorer la qualité de service et la satisfaction client grâce à une meilleure fluidité des flux
- Piloter des projets d’amélioration continue en logistique, de la phase de diagnostic jusqu’à l’évaluation des résultats
- Développer une culture de performance durable, en impliquant les équipes dans une démarche structurée et participative

POUR QUI ?

- Responsables logistiques et chefs d’entrepôt souhaitant améliorer la performance opérationnelle et réduire les coûts
- Responsables supply chain et planificateurs chargés de piloter les flux amont et aval
- Chefs de projets amélioration continue ou Lean / Kaizen intervenant dans des projets de transformation logistique
- Ingénieurs méthodes logistiques ou responsables industrialisation en charge de l’optimisation des processus
- Techniciens logistiques et superviseurs d’équipes terrain souhaitant structurer leurs pratiques avec les outils Lean

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Introduction au Lean Management

- Origines du Lean : du Toyota Production System à l'industrie logistique
- Les 5 principes fondamentaux du Lean
- Différence entre Lean, Six Sigma et Kaizen

2 / Spécificités du Lean appliqué à la logistique

- Objectifs du Lean Logistique : flux tiré, réduction des délais, niveau de service
- Adaptation du Lean aux entrepôts, transports et approvisionnements
- Indicateurs clés de performance (KPI) dans une démarche Lean

3 / Cartographie des flux (Value Stream Mapping - VSM)

- Objectif et méthode de construction d'un VSM logistique
- Cartographie de l'état actuel vs état cible
- Identification des gaspillages (Muda) dans les flux

4 / Les 7 gaspillages logistiques (Muda)

- Surstock, déplacements inutiles, attentes, erreurs de stock, surtraitement…
- Exemples pratiques en entrepôt, transport, gestion de commandes
- Techniques pour détecter et mesurer les gaspillages

INNOV MAROC

5 / 5S et organisation des espaces logistiques

- Définition et mise en œuvre des 5S dans les zones de stockage et de préparation
- Standards visuels et sécurité
- Gains mesurables : temps, qualité, ergonomie

6 / Kanban et flux tirés

- Principe du Kanban et application aux approvisionnements logistiques
- Kanban physique vs électronique
- Diensionnement optimal d’un système Kanban logistique

7 / Juste-à-temps (JAT) et réduction des stocks

- Synchronisation de la production avec la demande réelle
- Limiter les stocks tout en sécurisant le niveau de service
- Cas pratiques de mise en œuvre du JAT en logistique

8 / Standardisation des processus logistiques

- Importance des standards dans les opérations répétitives (réception, picking, expédition)
- Rédaction de standards opérationnels visuels
- Implication des opérateurs dans la rédaction et la mise à jour

9 / Réduction des temps de cycle (Lead Time)

- Définition des temps de cycle et leurs composantes (VA/NVA)
- Outils pour analyser les goulots d’étranglement
- Techniques Lean pour fluidifier les flux logistiques

10 / Management visuel et résolution de problèmes

- Outils de pilotage visuel pour la logistique (panneaux, indicateurs, tableaux SQCDP)
- Cercles de qualité et QRQC (Quick Response Quality Control)

INNOV MAROC

- Outils de résolution de problèmes : 5 Pourquoi, Ishikawa, PDCA

11 / Implication du personnel et culture Lean

- Rôle clé des équipes terrain dans la réussite d’un projet Lean
- Animation de routines Lean (briefs, Gemba walk, Kaizen)
- Développement d’une culture d’amélioration continue

12 / Déploiement d’un projet Lean Logistique

- Étapes d’un projet Lean : diagnostic, plan d’action, mise en œuvre, suivi
- Mesure des gains (productivité, délai, qualité, coût)
- Retours d’expérience et facteurs de succès
- Responsables logistiques et chefs d’entrepôt souhaitant améliorer la performance opérationnelle et réduire les coûts
- Responsables supply chain et planificateurs chargés de piloter les flux amont et aval
- Chefs de projets amélioration continue ou Lean / Kaizen intervenant dans des projets de transformation logistique
- Ingénieurs méthodes logistiques ou responsables industrialisation en charge de l’optimisation des processus
- Techniciens logistiques et superviseurs d’équipes terrain souhaitant structurer leurs pratiques avec les outils Lean

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC