

Piloter un Projet Technique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/piloter-un-projet-technique

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
PRS16

CATÉGORIE
Pilotage de la Production

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Identifier les axes essentiels qui favorisent la réussite des projets
- Acquérir une démarche globale de pilotage de projet
- Animer et mobiliser efficacement les acteurs impliqués
- Développer des comportements permettant de mener ses projets au succès

POUR QUI ?

- Techniciens
- Cadres techniques
- Ingénieurs ayant à piloter des projets de recherche et développement, d'amélioration de métier support (maintenance, méthode...)



Programme détaillé

1 / Introduction

- Les spécificités des projets à forte connotation technique
- Méthodologie de projet : cycle de vie, objectif, livrables, jalons....
- Rappel des fondamentaux

2 / Se positionner comme responsable du projet

- Repérer les comportements opérationnels
- Identifier les comportements spontanés
- Connaître les mécanismes de la perception
- S’affirmer avec calme : l'assertivité
- Déterminer les rôles du pilote, animateur, leader…
- Gérer les relations interpersonnelles
- Déterminer des objectifs
- Organiser les délégations

3 / Organiser et préparer son projet

- Analyser les besions
- Établir le cahier des charges du projet
- Analyser les fonctionnalités et les contraintes du produit/service à développer
- Statuer sur l'opportunité du projet
- Conduire l'avant-projet

INNOV MAROC

- Élaborer le macro-planning
- Analyser les risques globaux du projet
- Différencier les étapes et les équipes
- Affecter les différentes responsabilités inhérentes aux activités : R. A. C. I
- Stimuler la créativité des équipes internes et fournisseurs
- Les 4 leviers de conduite du changement

4 / Bâtir son projet

- Planifier le projet en tâches avec des méthodes à capacités finies et non finies
- Réaliser le phasage, le jalonnement du projet en collaboratif
- Planifier les étapes, activités, tâches : en délais, charge, coût
- Élaborer les différentes procédures : mesure de l'avancement, gestion des modifications...
- Établir les règles de fonctionnement du projet

5 / Piloter le projet en limitant les risques

- Définir le plan de management des risques (Analyse de Risque Projet)
- Établir les règles et les procédures d'escalade
- Préparer son plan de crise
- Bâtir le plan de communication du projet avec les parties externes
- Engager la Supply Chain dans le développement

6 / Manager l'équipe projet

- Animer l'équipe projet
- Donner du sens au projet pour les collaborateurs
- Développer l'autonomie des équipes
- S'entretenir avec une personne difficile

7 / Piloter le projet

- Identifier les actions à mener

INOV MAROC

- Mesurer et analyser les différents écarts : délais, ressources, coûts
- Piloter avec un outil Agile : le Kanban
- Prioriser les actions efficacement
- Informer les acteurs du projet sur l’avancement
- Obtenir des prises de décision dans le projet
- Communiquer avec les parties prenantes

8 / Clôturer et faire le bilan du projet

- Délivrer les attendus
- Communiquer sur les livrables
- Clôturer un projet de développement
- Assurer le service après livraison
- Capitaliser l’expérience heureuse et post mortem
- Standardiser les outils et procédures

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INNOV MAROC

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC