

Manager la Production par Tableaux de Bord

Lien : https://innov-maroc.com/formation/manager-la-production-par-tableaux-de-bord

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
PRS08

CATÉGORIE
Pilotage de la Production

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Etre en mesure de concevoir des tableaux de bord pertinents adapté à son type d'activité
- Cerner les points de vigilance dans la mise en place d'un tableau de bord
- Identifier les indicateurs significatifs en fonction de ses objectifs
- Mesurer la performance et utiliser le tableau de bord comme vecteur de communication pour son équipe

POUR QUI ?

- Responsables de production
- Dirigeants de PMI
- Toute personne impliquée dans le management d'une entreprise de production



Programme détaillé

1 / Introduction

- Le rôle et les finalités du tableau de bord pour l'entreprise et pour le management
- Ce qu'est et ce que n'est pas un tableau de bord ?
- La démarche du tableau de bord : savoir identifier l'entreprise, clarifier la mission
- Les possibilités offertes par un tableau de bord ? Objectifs, engagements, nécessités

2 / Concevoir le tableau de bord de production en fonction des besoins

- Définir le tableau de bord, les intervenants, les utilisateurs
- Connaître les responsabilités des acteurs et des autres responsables de l'entreprise
- Contrôler les résultats de production et les intégrer
- Déterminer les actions correctives, les améliorations matérielles ou organisationnelles
- Disposer des informations essentielles et de la synthèse des activités de production

3 / Utiliser l'organigramme de gestion, outil de management à tous les niveaux

- Différencier organigramme hiérarchique, fonctionnel et de traitement
- Utiliser les organigrammes comme base de contrôle de l'autorité déléguée
- Analyser l'articulation des activités internes et des responsabilités
- Construire l'organigramme selon le principe pyramidal
- Adapter l'organigramme pour en déduire un tableau de bord efficace

4 / Maîtriser les résultats en surveillant les points critiques

INNOV MAROC

- Analyser les objectifs et missions du service production
- Déterminer les points clés du fonctionnement de la production
- Vérifier la pertinence des points retenus
- Obtenir l'adhésion du dirigeant et principaux responsables
- Mise en situation Présentation de l'activité de chacun
- Détermination des points clés de son entreprise et service

5 / Définir et choisir des indicateurs du tableau de bord de production

- Construire les indicateurs. Mettre en place des normes
- Choisir les indicateurs en fonction des objectifs. Les différents niveaux d'indicateurs et leur utilisation
- Hiérarchiser les indicateurs de résultat, de progression, de pilotage, de reporting et de gestion
- Identifier les indicateurs pertinents en fonctions des besoins
- Sélectionner les indicateurs de performance, d'activité et de délais, par fonction ou par processus

6 / Utiliser le tableau de bord comme vecteur de communication pour son équipe

- Favoriser l'information montante et descendante
- Déterminer les alertes caractérisant les écarts à la norme
- Définir les seuils d'alerte en fonction des niveaux hiérarchiques
- Etablir les règles de périodicité et les faire respecter
- Etablir le cahier des charges du tableau de bord
- Etude de cas Elaboration des bases d'un cahier des charges pour le tableau de bord

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

13 au 15 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés