

Cycle Directeur d’Usine

Lien : https://innov-maroc.com/formation/cycle-directeur-dusine

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
PRS01

CATÉGORIE
Cycle et Management de la Production

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Cerner les enjeux d’une bonne gestion industrielle
- Etre en mesure de gérer l'usine LEAN
- Piloter et manager les coûts
- Créer et entretenir le climat social favorisant la performance
- Développer une communication managériale efficace

POUR QUI ?

- Responsable de service évoluant vers une fonction de directeur d'usine



Programme détaillé

1 / Cerner les enjeux d’une bonne gestion industrielle

2 / Appréhender son rôle de directeur d'usine

3 / Identifier les forces et faiblesses de son unité par l'autodiagnostic

4 / Recentrer la production sur la création de valeur et visualiser son projet industriel : la cartographie

5 / Porter le projet Lean dans ses dimensions technique et managériale

- Rappel des principes d’une démarche Lean
- TPM, 5S, SMED et accélération des flux

6 / Piloter un chantier Lean

- équipe autonome et management visuel
- les rituels quotidiens, hebdomadaires, mensuels
- quels contenus, quelles durées ?

1 / Ingénierie des coûts

- mesurer la performance
- établir et suivre le budget d’exploitation
- maîtriser l’utilisation du reporting et des tableaux de bord

INNOV MAROC

- analyser les écarts

2 / La transformation des coûts en flux de trésorerie

- maîtriser le besoin en fond de roulement
- optimiser le financement du site

3 / Les budgets d’investissements

- calculer la rentabilité d'un investissement : la méthode du TRI
- respecter l’équilibre financier global de l’entreprise

1 / Les mécanismes de la délégation de pouvoir et de la responsabilité civile et pénale du dirigeant

2 / Les grands principes de la responsabilité civile et pénale

3 / Bâtir une relation contractuelle saine avec ses sous-traitants et fournisseurs

4 / Éviter le prêt de main-d’œuvre illicite, le délit de marchandage, respecter le monopole du travail temporaire

5 / Maîtriser les points fondamentaux du droit du travail et de la réglementation hygiène, sécurité et environnement

6 / Contribuer à un climat social favorisant la performance

1 / Repérer son profil de manager communicant pour comprendre et développer sa dimension personnelle de manager communicant

2 / Développer son impact personnel et utiliser les méthodes des meilleurs communicants

3 / Mettre en œuvre les composantes de sa communication d’influence et de leadership

4 / Associer, mobiliser et fédérer ses équipes autour de la vision et de ses orientations

INOV MAROC

opérationnelles

5 / Identifier les conditions de succès d'une bonne communication

6 / Maîtriser les principes de la communication en cas de crise ou incident majeur sur le site

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

15 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés