

Gestion de Projets Industriels

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-de-projets-industriels

DURÉE
4 jours (28h)

RÉFÉRENCE
MM02

CATÉGORIE
Organisation industrielle

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Structurer et planifier tout ou partie des activités liées à un projet industriel
- Maîtriser l’ensemble des risques liés à un projet
- Réaliser un état d’avancement d’un projet et traiter les écarts

POUR QUI ?

- Chargé d'affaires
- Ingénieurs intégrants un service construction
- Responsables travaux et maintenance
- Toute personne qui pilote un projet industriel



Programme détaillé

1 / Introduction : Définitions, concept

- Définition AFNOR et autres
- La logique projet
- Cycle de vie d'un projet
- Présentation de différentes typologies de projets

2 / Lancement d’un projet et conditions de succès

- Les principales causes d’échec
- Les acteurs, les profils de managers et les méta règles

3 / L’organisation et la négociation des ressources

- Rôles et missions du maître d'ouvrage et du maître d'oeuvre
- Les parties prenantes
- Qualités requises du chef de projet

4 / Jalons et décomposition du projet

- Planification du projet :
- Cadrage et plan projet
- Phase de conduite - Suivi de l'état d'avancement et traitement des écarts
- Phase de conclusion et de capitalisation - Réalisation du bilan et du retour d'expérience
- Approche systémique (type Gantt)

INNOV MAROC

- Caractéristiques d’une tâche
- Acteurs et jalons

5 / Pilotage d'un projet à l'ère du digital

- Réalisation d'un OBEYA ROOM (grande salle) interactif
- Pilotage mono ou multi projets

6 / Management de la qualité

- Planification
- Assurance de la qualité
- Maîtrise de la qualité

7 / Management des ressources humaines

- Planification de l’organisation
- Obtention des ressources humaines
- Développement de l’équipe

8 / Management de la communication

- Planification
- Diffusion de l’information
- Rapports d’avancement
- Clôture administrative

9 / Analyse des risques

- Identification des risques
- Quantification des risques
- Élaboration des mesures de mitigation
- Maîtrise des mesures de mitigation

INNOV MAROC

- Accompagner un projet : mesurer l’avancement

10 / Les principaux outils de la gestion de projet

- Gantt
- Work Breakdown Structure et diagramme des flux
- Arbre de décisions
- La charte projet
- La fiche d'action cadrée
- Le RACI
- LE diagramme SIPOC (cartographie du processus)
- La VOC (voix du client) et CPQ (Critique Pour la Qualité)
- Différents types d’indicateurs

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

26 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
23 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC