



## Piloter un Projet Sous-Traité

Lien : <https://innov-maroc.com/formation/piloter-un-projet-sous-traite>

 DURÉE  
**3 jours (21h)**

 RÉFÉRENCE  
**GPM140**

 CATÉGORIE  
**BPM et Microfocus**

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ S'approprier les concepts et les enjeux de la sous-traitance d'un projet
- ✓ Maîtriser l'ensemble des phases d'un projet de sous-traitance
- ✓ Développer les bonnes pratiques de la gestion d'un projet sous-traité en mode forfait
- ✓ Comprendre comment piloter des équipes mixtes : internes et externes à l'entrepriseli>

### POUR QUI ?

- ✓ Chefs de projets
- ✓ Directeurs de projets
- ✓ Sponsors
- ✓ Promoteurs



## Programme détaillé

### 1 / Les fondamentaux de la sous-traitance

- Le vocabulaire (outsourcing, offshore, TMA, TRA, Centre de services, etc.)
- Les raisons d'externaliser ou de garder un service en interne
- Les genres de projets sous-traités
- Les enjeux de la sous-traitance
- Les bénéfices attendus
- Les modes de sous-traitance
- Les coûts de la sous-traitance

### 2 / Les risques de la sous-traitance

- Évaluer les projets à sous-traiter
- Le projet de test
- Choix des équipes des projets sous-traités
- Méthodologie pour les projets sous-traités
- Formation des équipes sous-traitantes
- Les critères de choix des prestataires externes
- La localisation des prestataires

### 3 / Gestion des risques juridiques du mode « Régie » (ou « Assistance Technique »)

- Les principaux risques juridiques
- La définition du périmètre

#### 4 / Les phases d'un projet sous-traité en mode forfait

- Le périmètre de la sous-traitance
- Les phases :
- Etude des objectifs
- Actions
- Outils et bonnes pratiques (risques, budget, planification, reporting, qualification, etc...)
- Le cycle de vie
- Particularités de la TMA (Tierce Maintenance Applicative) et de la TRA (Tierce Recette Applicative)

#### 5 / Définition du besoin pour le lancement

- Définition, anticipation et cadrage du besoin
- Les délais et acteurs
- Les étapes de la phase d'achat :
- La rédaction d'un appel d'offre
- La consultation (réussites d'une consultation, qui consulter)
- La contractualisation

#### 6 / La gouvernance d'un projet sous-traité

- Maîtriser la communication
- Circuit de décision
- La mètre
- Piloter par le contrat
- Les indicateurs performants
- Processus applicables :
- Pilotage du contrat (conception, conduite et application du contrat)
- Gestion des risques (élaboration du Plan de Gestion des Risques)
- Planification (gestion des plannings et leur avancement)
- Communication (suivre le plan de communication)
- Qualification (rédaction du Plan Qualité)

- Suivi budgétaire (prévision, validation et paiement)

## **7 / Utiliser Les méthodes et outils du pilotage efficace**

- Contractualiser
- Les acteurs et processus
- La mètrique
- Processus applicables :
- Pilotage du contrat (conception, conduite et application du contrat)
- Gestion des risques (élaboration du Plan de Gestion des Risques)
- Planification (gestion des plannings et leur avancement)
- Communication (suivre le plan de communication)
- Qualification (rédaction du Plan Qualité)
- Suivi budgétaire (prévision, validation et paiement)

## **8 / Clôturer un projet sous-traité en mode forfait**

- Le backsourcing, la réversibilité
- Bonnes pratiques à respecter pour réussir un backsourcing
- Solder les attentes, libérer les ressources, s'assurer de la bonne continuité de l'après projet
- Le bilan
- L'évaluation de la prestation

## **9 / Adopter une posture de partenariat**

- Les fondamentaux de la relation
- Améliorer ses écrits
- Mettre en place une relation gagnant/gagant
- Gérer les crises

## **10 / Les particularités du projet offshore (sous-traitance délocalisée)**

- Contractuelles

- Organisationnelles :
- Distance
- Décalage horaire
- Langue
- Règlementation du travail
- Culturelles (les repérer et les respecter)
- Activités du donneur d'ordre et du prestataire

## 11 / Piloter l'équipe

- Les mesures univoques
- Les visites au prestataire
- Les documents de pilotage
- Les instances de pilotage
- La mesure des économies
- La sécurité

## Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

 11 au 13 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

## **Réservation & Renseignements**

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : [contact@innov-maroc.com](mailto:contact@innov-maroc.com)

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

---

Document généré le 12/10/2026 — Réf : GPM140  
INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC