

Piloter un Projet Sous-Traité

Lien : https://innov-maroc.com/formation/piloter-un-projet-sous-traite

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
3 jours (21h)	**GPM140**	**BPM et Microfocus**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- S’approprier les concepts et les enjeux de la sous-traitance d’un projet
- Maîtriser l’ensemble des phases d’un projet de sous-traitance
- Développer les bonnes pratiques de la gestion d’un projet sous-traité en mode forfait
- Comprendre comment piloter des équipes mixtes : internes et externes à l'entrepriseli>

POUR QUI ?

- Chefs de projets
- Directeurs de projets
- Sponsors
- Promoteurs

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Les fondamentaux de la sous-traitance

- Le vocabulaire (outsourcing, offshore, TMA, TRA, Centre de services,etc.)
- Les raisons d'externaliser ou de garder un service en interne
- Les genres de projets sous-traités
- Les enjeux de la sous-traitance
- Les bénéfices attendus
- Les modes de sous-traitance
- Les coûts de la sous-traitance

2 / Les risques de la sous-traitance

- Évaluer les projets à sous-traiter
- Le projet de test
- Choix des équipes des projets sous-traités
- Méthodologie pour les projets sous-traités
- Formation des équipes sous-traitantes
- Les critères de choix des prestataires externes
- La localisation des prestataires

3 / Gestion des risques juridiques du mode « Régie » (ou « Assistance Technique »)

- Les principaux risques juridiques
- La définition du périmètre

INNOV MAROC

4 / Les phases d'un projet sous-traité en mode forfait

- Le périmètre de la sous-traitance
- Les phases :
- Etude des objectifs
- Actions
- Outils et bonnes pratiques (risques, budget, planification, reporting, qualification, etc…)
- Le cycle de vie
- Particularités de la TMA (Tierce Maintenance Applicative) et de la TRA (Tierce Recette Applicative)

5 / Définition du besoin pour le lancement

- Définition, anticipation et cadrage du besoin
- Les délais et acteurs
- Les étapes de la phase d’achat :
- La rédaction d'un appel d'offre
- La consultation (réussites d’une consultation, qui consulter)
- La contractualisation

6 / La gouvernance d'un projet sous-traité

- Maîtriser la communication
- Circuit de décision
- La mètrique
- Piloter par le contrat
- Les indicateurs performants
- Processus applicables :
- Pilotage du contrat (conception, conduite et application du contrat)
- Gestion des risques (élaboration du Plan de Gestion des Risques)
- Planification (gestion des plannings et leur avancement)
- Communication (suivre le plan de communication)
- Qualification (rédaction du Plan Qualité)

INNOV MAROC

- Suivi budgétaire (prévision, validation et paiement)

7 / Utiliser Les méthodes et outils du pilotage efficace

- Contractualiser
- Les acteurs et processus
- La mètrique
- Processus applicables :
- Pilotage du contrat (conception, conduite et application du contrat)
- Gestion des risques (élaboration du Plan de Gestion des Risques)
- Planification (gestion des plannings et leur avancement)
- Communication (suivre le plan de communication)
- Qualification (rédaction du Plan Qualité)
- Suivi budgétaire (prévision, validation et paiement)

8 / Clôturer un projet sous-traité en mode forfait

- Le backsourcing, la réversibilité
- Bonnes pratiques à respecter pour réussir un backsourcing
- Solder les attentes, libérer les ressources, s’assurer de la bonne continuité de l’après projet
- Le bilan
- L’évaluation de la prestation

9 / Adopter une posture de partenariat

- Les fondamentaux de la relation
- Améliorer ses écrits
- Mettre en place une relation gagnant/gagant
- Gérer les crises

10 / Les particularités du projet offshore (sous-traitance délocalisée)

- Contractuelles

INNOV MAROC

- Organisationnelles :
- Distance
- Décalage horaire
- Langue
- Règlementation du travail
- Culturelles (les repérer et les respecter)
- Activités du donneur d’ordre et du prestataire

11 / Piloter l’équipe

- Les mesures univoques
- Les visites au prestataire
- Les documents de pilotage
- Les instances de pilotage
- La mesure des économies
- La sécurité

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INNOV MAROC

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC