



Gestion des Coûts dans les Projets

Lien : <https://innov-maroc.com/formation/gestion-des-cots-dans-les-projets>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
GPM14

 CATÉGORIE
**Gestion de Projet
Informatique**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Acquérir les techniques et les outils du management des coûts
- ✓ Garantir une rentabilité du projet conforme au business case
- ✓ Intégrer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire
- ✓ Anticiper et maîtriser les risques du projet

POUR QUI ?

- ✓ Managers de projet
- ✓ Membres d'une équipe projets
- ✓ Toute personne ayant à élaborer des budgets, à analyser et à contrôler les coûts des projets



Programme détaillé

1 / Notions de coûts : contexte, usage et acteurs

- L'équilibre des critères clés d'un projet : coût, qualité, délai (priorisation et criticité)
- Les coûts comme élément du budget
- Les coûts comme élément de business case et de rentabilité (ROI)
- Acteurs : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés

2 / Elaborer les budgets

- Estimer les coûts
- Coûts SI et coûts métiers
- Méthodes d'estimation de charges : rappels et lien avec les coûts
- Décomposition d'un T.J.M. : les notions de coût (in)direct, coût complet
- Principes clés de la méthode ABC
- ROI du business case : VAN, TRI, DRC
- Introduction au TCO
- Coût global et coûts cachés
- Les diverses techniques d'évaluation des coûts
- Eléments de gains et d'économies tangibles et intangibles
- Elaboration d'un budget : les éléments-clés
- Introduction au calcul de rentabilité

3 / Les meilleures pratiques pour manager les coûts

- Le pilotage par les finalités et les enjeux
- La qualité de l'information et la fiabilité des estimés
- Les comportements des acteurs projet dans les situations type

4 / Suivre les coûts projet

- Management par la valeur acquise : Définitions, Ratios standards
- Variance coût
- Variance délai
- Analyse des variances au regard de l'avancement et de la consommation
- Intégration dans une vision pluriannuelle : du budget au business case
- Stratégies de décision, réestimation, approche EVM

5 / La maîtrise des coûts : le suivi et la gouvernance

- La mise en place et la tenue de tableaux de bord : le reporting financier
- Mesure de la performance des coûts
- Analyse des écarts
- Analyse de tendance
- L'évaluation du "réalisé" et du "reste à faire"
- Les courbes en "S"
- Mise en oeuvre
- Interprétation

6 / Anticiper et maîtriser les risques du projet

- Définition et identification des risques
- Analyse qualitative et quantitative des risques : estimations, provisions
- Développement des stratégies de réponse
- Analyse des impacts des risques sur les coûts et la rentabilité

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 28 au 30 Oct. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@innov-maroc.com

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 12/10/2026 — Réf : GPM14
INNOV MAROC — Tous droits réservés