



Pilotage des Effectifs

Lien : <https://innov-maroc.com/formation/pilotage-des-effectifs>

 DURÉE
2 jours (14h)

 RÉFÉRENCE
RH32

 CATÉGORIE
**Management des
Ressources Humaines**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Simuler précisément l'évolution de la masse salariale, compte tenu des événements (augmentations, variations d'effectifs, ...)
- ✓ Construire un budget prévisionnel fiable afin de mieux piloter les évolutions de la masse salariale

POUR QUI ?

- ✓ Responsable paie et/ou rémunération, RRH, gestionnaire de paie, contrôleur de gestion sociale
- ✓ Toute personne chargée du suivi de la masse salariale, dans des entreprises privées et para-publiques



Programme détaillé

1 / S'approprier la notion de masse salariale

- Distinguer frais de personnel et masse salariale
- Déterminer les différentes notions de la masse salariale : comptable, sociale et budgétaire
- Calculer la masse salariale de référence en intégrant les points spécifiques à chaque organisation (CDD, heures supplémentaires, jours de RTT, primes...)

2 / Anticiper l'incidence des augmentations sur la masse salariale

- Générales : l'effet niveau, masse, report
- Individuelles : le GVT

3 / Simuler l'impact des mouvements de personnel et des variations d'activité

- Les remplacements de personnel : effet Noria
- Les changements de catégorie : effet de structure
- Les variations de l'effectif : effet d'effectif
- Les variations d'activité : variations d'horaires ; embauche en CDD
- L'impact des congés payés

4 / Calculer l'impact de l'évolution du poids des charges patronales

- Les augmentations des taux de charges (prévoyance, mutuelle, accident de travail, retraite)
- Les augmentations du plafond
- L'impact des indemnités d'activité partielle (ex. chômage partiel)

5 / Mettre en place un tableau de suivi budgétaire et proposer des actions alternatives

- Identifier les éléments non permanents propres au budget : maladie, prime variable...
- Construire le tableau de bord de suivi budgétaire pour le DRH
- Proposer des actions alternative

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 22 au 23 Oct. 2026

 Distanciel

 22 au 23 Déc. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 Téléphone : +212 522 247 210

 Email : contact@innov-maroc.com

 Web : <https://www.innov-maroc.com>