



Diagnostic Initial dans une Démarche Lean

Lien : <https://innov-maroc.com/formation/diagnostic-initial-dans-une-demarche-lean>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
QLA106

 CATÉGORIE
Lean Management

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Appréhender l'importance et les objectifs d'un diagnostic initial
- ✓ Maîtriser le mode opératoire du diagnostic initial

POUR QUI ?

- ✓ Responsable amélioration continue
- ✓ Responsable de département
- ✓ Membre de l'équipe projet Lean



Programme détaillé

1 / L'approche globale du Lean Management

- Principes, approche et responsabilités clés
- Panorama des outils courants

2 / Cerner le contexte et les objectifs du diagnostic initial

- Les principales étapes du déploiement de politique
- Les risques encourus à négliger son diagnostic initial
- Préparer l'organisation générale du diagnostic
- Prévoir la communication avant, pendant et après le diagnostic
- Echanges Présentation des contextes, problématiques et attentes de chacun

3 / Préparer et organiser le diagnostic

- Déterminer le périmètre d'intervention et les participants
- Définir les différents thèmes à évaluer durant un diagnostic
- Structurer la grille d'évaluation
- Planifier et préparer les interviews
- Harmoniser les critères d'évaluation et les valider au préalable

4 / Conduire les interviews et la visite terrain

- Réaliser les interviews
- Mettre son interlocuteur à l'aise

- Eviter les pièges
- Mener une visite terrain efficace et pertinente
- Identifier et évaluer les éléments recherchés : 5S, management visuel, respect des standards

5 / Etablir la synthèse du diagnostic

- Synthétiser les interviews et les visites terrain
- Identifier les principaux écarts par rapport aux critères définis
- Structurer la synthèse générale pour la rendre percutante : par thème, par site ou par service
- Analyse SWOT pour poser les bases de la stratégie de déploiement
- Etude de cas Poursuite du travail en groupe avec la rédaction de la synthèse des interviews réalisées

6 / Restituer le diagnostic initial

- Présenter la restitution au comité de pilotage et aux participants
- Utiliser le résultat du diagnostic initial dans la structuration du projet de déploiement de politique Lean
- Utiliser le diagnostic initial pour insuffler une vraie dynamique de progrès

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@innov-maroc.com

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

INNOV MAROC