

Gestion Multi-projets

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-multi-projets

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL202

CATÉGORIE
Management de Projet et Pilotage des Projets

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Organiser son système de pilotage multi-projets
- Savoir hiérarchiser et articuler les projets
- Piloter les ressources partagées et anticiper les indisponibilités
- Piloter efficacement plusieurs projets en parallèle
- Entretenir l'engagement des équipiers et arbitrer entre les projets

POUR QUI ?

- Chefs de projets métier
- Responsables de service en charge de plusieurs projets



Programme détaillé

1 / Cerner les enjeux de la gestion des projets dans l'entreprise

- La stratégie de l’entreprise et la hiérarchisation des projets
- Cerner les différences entre projets, programmes et portefeuilles

2 / Définir son système de pilotage multiprojets

- Identifier les critères d'entrée et de sortie dans le portefeuille
- Identifier les acteurs du projet : contributions, rôles et missions
- Organiser la conduite des revues multiprojets

3 / Hiérarchiser les projets

- La stratégie de l’entreprise et la hiérarchisation des projets
- Cartographier et ordonnancer les projets à manager
- Mesurer l'alignement de chaque projet par rapport à la stratégie
- Construire le portefeuille de projets hiérarchisé

3 / Entretenir l'engagement des équipiers en multiprojets

- Clarifier les contributions dans les équipes projet
- Créer les synergies entre les différents projets
- Favoriser l'engagement d'un collaborateur dans chaque projet, quand il appartient à plusieurs équipes projet
- Répondre aux demandes d'arbitrage entre projets

INNOV MAROC

4 / Lisser la charge et anticiper l'indisponibilité des ressources

- Disposer d'une vision synthétique de la charge des ressources affectées sur les projets
- Arbitrer en cas de manque de ressources
- Identifier les ressources critiques et diminuer la criticité d'une ressource

5 / Surveiller la santé des projets et assurer le pilotage multiprojets

- Calculer les indicateurs clés de santé des projets : satisfaction client, contenu réalisé, délai respecté, coût tenu, exposition aux risques
- Vérifier l'atteinte des bénéfices promis
- Élaborer un tableau de bord multiprojets percutant

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

03 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
22 au 24 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC