



## Directeur QHSE stratégique : pilotage, gouvernance et board reporting

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/directeur-qhse-strategique-pilotage-gouvernance-et-board-reporting>

 DURÉE  
**8 jours (56h)**

 RÉFÉRENCE  
**QLA323**

 CATÉGORIE  
**Management Intégré  
QSE**

## 🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Positionner la fonction QHSE comme un levier stratégique de performance et de maîtrise des risques
- ✓ Aligner la stratégie QHSE avec les objectifs business, opérationnels et ESG de l'entreprise
- ✓ Structurer une gouvernance QHSE adaptée aux exigences de la Direction Générale et du Conseil d'Administration
- ✓ Élaborer une stratégie QHSE pluriannuelle et une feuille de route de transformation
- ✓ Identifier et hiérarchiser les risques QHSE stratégiques de l'organisation
- ✓ Construire un système d'indicateurs permettant de piloter efficacement la performance QHSE
- ✓ Concevoir des tableaux de bord QHSE adaptés aux besoins des instances dirigeantes
- ✓ Transformer les données QHSE en informations synthétiques utiles à la prise de décision
- ✓ Maîtriser les principes et pratiques du Board Reporting QHSE
- ✓ Piloter les systèmes de management, la conformité, les audits et les plans d'amélioration
- ✓ Renforcer le leadership et la culture QHSE au niveau de l'ensemble de l'organisation
- ✓ Intégrer les enjeux QHSE dans les dispositifs ESG, RSE, gestion des risques et performance durable
- ✓ Préparer la gouvernance et le reporting nécessaires à la gestion des crises et risques majeurs
- ✓ Déployer un modèle de pilotage QHSE orienté performance, résilience et amélioration continue

## POUR QUI ?

- ✓ Directeurs QHSE, HSE, HSSE et SSE
- ✓ Directeurs qualité, sécurité et environnement
- ✓ Directeurs des risques et responsables Enterprise Risk Management
- ✓ Directeurs ESG, RSE et développement durable
- ✓ Directeurs industriels et directeurs des opérations
- ✓ Directeurs de sites, filiales et business units
- ✓ Responsables QHSE groupe et responsables QHSE multi-sites
- ✓ Responsables systèmes de management intégrés
- ✓ Responsables conformité et affaires réglementaires
- ✓ Responsables performance, excellence opérationnelle et amélioration continue
- ✓ Risk Managers et responsables maîtrise des risques
- ✓ Auditeurs internes et responsables audit et contrôle interne
- ✓ Managers et cadres dirigeants impliqués dans la gouvernance QHSE
- ✓ Membres de comités de direction participant au pilotage des risques et de la performance
- ✓ Consultants et professionnels souhaitant évoluer vers des fonctions de direction QHSE stratégique



## Programme détaillé

### 1 / Positionner la fonction QHSE au niveau stratégique

- Comprendre l'évolution du rôle du Directeur QHSE dans la gouvernance des organisations
- Aligner la stratégie QHSE avec les objectifs business, opérationnels, financiers et ESG de l'entreprise
- Définir la contribution de la fonction QHSE à la création de valeur et à la maîtrise des risques

### 2 / Construire une gouvernance QHSE performante

- Définir les rôles, responsabilités et niveaux de décision de la gouvernance QHSE
- Structurer les comités, revues de direction et mécanismes d'escalade des risques
- Assurer l'articulation entre direction générale, conseil d'administration, fonctions métiers et opérations

### 3 / Élaborer une stratégie QHSE d'entreprise

- Réaliser un diagnostic de maturité et identifier les priorités stratégiques QHSE
- Définir une vision, des orientations, des objectifs et des axes de transformation QHSE
- Construire une feuille de route pluriannuelle alignée sur les enjeux de l'entreprise

### 4 / Piloter les risques QHSE stratégiques

- Identifier et hiérarchiser les risques susceptibles d'affecter la performance et la continuité des activités
- Construire une cartographie des risques QHSE et définir les dispositifs de maîtrise associés
- Intégrer les risques QHSE dans le dispositif global de gestion des risques de l'entreprise

## 5 / Définir les KPI et indicateurs de performance QHSE

- Sélectionner des indicateurs pertinents pour mesurer la performance QHSE stratégique et opérationnelle
- Distinguer indicateurs avancés, retardés, de conformité, de performance et de maîtrise des risques
- Construire un système de pilotage permettant d'identifier les tendances et les dérives

## 6 / Construire un tableau de bord QHSE pour le Comité Exécutif

- Structurer des tableaux de bord synthétiques adaptés aux besoins de la Direction Générale
- Transformer les données QHSE en informations décisionnelles claires et exploitables
- Présenter les tendances, risques critiques, écarts, plans d'action et enjeux prioritaires

## 7 / Maîtriser le Board Reporting QHSE

- Préparer des reportings QHSE destinés au Comité Exécutif et au Conseil d'Administration
- Adapter le niveau de synthèse, d'analyse et de visualisation aux attentes des instances dirigeantes
- Mettre en évidence les impacts potentiels des risques QHSE sur la performance, la réputation et la continuité d'activité

## 8 / Piloter la conformité et les systèmes de management

- Superviser les systèmes de management qualité, santé, sécurité et environnement
- Organiser les audits, revues de conformité et évaluations de performance à l'échelle de l'entreprise
- Identifier les écarts critiques et piloter les plans d'amélioration associés

## 9 / Manager la culture QHSE et le leadership de l'organisation

- Développer une culture de prévention, de responsabilité et d'amélioration continue
- Renforcer le leadership QHSE des dirigeants, managers et responsables opérationnels
- Mettre en place des dispositifs favorisant l'engagement, la remontée des risques et la responsabilisation

## 10 / Piloter les crises et risques majeurs

- Préparer les dispositifs de gouvernance permettant de gérer les situations de crise QHSE
- Organiser l'escalade, la communication et la prise de décision lors d'événements critiques
- Intégrer les retours d'expérience dans la stratégie et les dispositifs de prévention

## 11 / Intégrer QHSE, ESG et performance durable

- Articuler les enjeux QHSE avec les stratégies ESG, RSE et développement durable de l'entreprise
- Identifier les indicateurs environnementaux, sociaux et de gouvernance pertinents pour le reporting stratégique
- Démontrer la contribution de la performance QHSE aux objectifs de résilience et de durabilité

## 12 / Déployer un modèle de pilotage QHSE orienté performance

- Construire un dispositif complet de pilotage intégrant gouvernance, risques, KPI et reporting
- Définir une feuille de route stratégique avec objectifs, responsabilités, ressources et échéances
- Mettre en place une dynamique d'amélioration continue et de dialogue permanent avec les instances dirigeantes

## Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

 16 au 25 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

---

## 🔄 Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone** : +212 522 247 210

✉️ **Email** : [contact@innov-maroc.com](mailto:contact@innov-maroc.com)

🌐 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

---

Document généré le 25/10/2026 — Réf : QLA323

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC