



Directeur QHSE : compétences stratégiques et vision prospective

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/directeur-qhse-competences-strategiques-et-vision-prospective>

 DURÉE
8 jours (56h)

 RÉFÉRENCE
QLA322

 CATÉGORIE
**Management Intégré
QSE**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Développer une vision stratégique de la fonction QHSE
- ✓ Positionner la direction QHSE comme un véritable partenaire de la direction générale
- ✓ Construire et déployer une stratégie QHSE alignée sur les objectifs de l'entreprise
- ✓ Renforcer la gouvernance et le leadership QHSE
- ✓ Maîtriser les méthodes de pilotage stratégique des risques et opportunités
- ✓ Construire des indicateurs et tableaux de bord permettant de piloter la performance QHSE
- ✓ Développer une culture de prévention et de leadership sécurité
- ✓ Anticiper les évolutions réglementaires, normatives et sectorielles
- ✓ Intégrer les enjeux ESG, climatiques et de développement durable dans la stratégie QHSE
- ✓ Développer une capacité de prospective et d'anticipation des risques émergents
- ✓ Exploiter la digitalisation et l'intelligence artificielle au service de la performance QHSE
- ✓ Piloter efficacement les transformations organisationnelles et culturelles
- ✓ Renforcer la communication stratégique et la capacité de gestion des crises
- ✓ Construire une feuille de route QHSE prospective, mesurable et orientée performance

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs QHSE et Directeurs HSE
- ✓ Directeurs qualité, sécurité et environnement
- ✓ Responsables QHSE souhaitant évoluer vers des fonctions de direction
- ✓ Directeurs industriels et directeurs des opérations
- ✓ Responsables des systèmes de management intégrés
- ✓ Responsables risques, conformité et contrôle interne
- ✓ Responsables RSE, ESG et développement durable
- ✓ Responsables sécurité et prévention des risques
- ✓ Managers de sites industriels et responsables d'exploitation
- ✓ Consultants et auditeurs QHSE seniors
- ✓ Chefs de projets transformation, performance et amélioration continue
- ✓ Cadres dirigeants impliqués dans la gouvernance des risques et de la performance QHSE



Programme détaillé

1 / Comprendre le rôle stratégique du Directeur QHSE

- Positionner la fonction QHSE au cœur de la stratégie de l'organisation
- Définir les responsabilités, missions et leviers d'influence du Directeur QHSE
- Aligner la politique QHSE avec les orientations stratégiques de l'entreprise

2 / Construire une gouvernance QHSE performante

- Définir les instances, responsabilités et circuits de décision QHSE
- Structurer les processus de pilotage et de reporting de la performance
- Renforcer l'implication de la direction et du management opérationnel

3 / Élaborer une stratégie QHSE intégrée

- Réaliser un diagnostic stratégique des performances et risques QHSE
- Définir les priorités, objectifs et axes stratégiques à moyen et long terme
- Construire une feuille de route QHSE alignée sur les enjeux de l'entreprise

4 / Maîtriser le management des risques et des opportunités

- Identifier les risques stratégiques, opérationnels et réglementaires
- Évaluer leur criticité et leurs impacts sur la performance de l'organisation
- Développer des dispositifs de prévention, maîtrise et résilience

5 / Piloter la performance QHSE par les données

- Définir les indicateurs stratégiques et opérationnels pertinents
- Construire des tableaux de bord QHSE destinés à la direction
- Exploiter les données pour orienter les décisions et prioriser les actions

6 / Développer une culture QHSE et leadership sécurité

- Développer une culture organisationnelle fondée sur la prévention
- Mobiliser les managers et les équipes autour des objectifs QHSE
- Déployer un leadership visible et cohérent sur les enjeux qualité, santé, sécurité et environnement

7 / Anticiper les évolutions réglementaires et normatives

- Mettre en place une veille réglementaire, normative et sectorielle
- Identifier les évolutions susceptibles d'impacter l'organisation
- Transformer les changements réglementaires en plans d'anticipation et d'adaptation

8 / Intégrer les enjeux ESG, climat et développement durable

- Relier les politiques QHSE aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance
- Intégrer les risques climatiques, la décarbonation et la résilience dans la stratégie
- Développer une approche QHSE contribuant aux objectifs de développement durable

9 / Développer une vision prospective des risques

- Identifier les tendances émergentes susceptibles de transformer les risques QHSE
- Construire des scénarios d'évolution et analyser leurs impacts
- Développer des stratégies d'anticipation et de préparation organisationnelle

10 / Piloter la transformation et l'innovation QHSE

- Identifier les opportunités offertes par la digitalisation et l'intelligence artificielle

- Accompagner la transformation des processus et pratiques QHSE
- Développer des solutions innovantes pour améliorer la prévention et la performance

11 / Maîtriser la communication et la gestion de crise

- Construire une communication QHSE adaptée aux différentes parties prenantes
- Piloter la communication lors des incidents et situations de crise
- Renforcer la confiance, la transparence et la continuité des activités

12 / Construire une feuille de route QHSE prospective

- Définir une vision QHSE à moyen et long terme
- Prioriser les investissements, compétences et projets nécessaires à la transformation
- Mettre en place un dispositif de pilotage, d'évaluation et d'amélioration continue

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210
 **Email** : contact@innov-maroc.com
 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>