

Gestion des NPL (Non-Performing Loans) : Restructuration, cession et provisionnement

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-des-npl-non-performing-loans-restructuration-cession-et-provisionnement

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
FA162

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Gestion Actif/Passif

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les fondamentaux des Non-Performing Loans et les mécanismes de détérioration de la qualité du crédit.
- Savoir identifier, classifier, segmenter et suivre efficacement un portefeuille de créances non performantes.
- Maîtriser les méthodes de provisionnement et de calcul des pertes de crédit attendues.
- Savoir évaluer les garanties et construire des stratégies efficaces de recouvrement.
- Maîtriser les techniques de restructuration et de réaménagement des créances en difficulté.
- Comprendre les mécanismes juridiques, financiers et opérationnels de cession des portefeuilles NPL.
- Savoir valoriser un portefeuille de créances non performantes à partir des scénarios de recouvrement et de réalisation des garanties.
- Comprendre les impacts des NPL sur le coût du risque, les RWA, les fonds propres, la liquidité et la rentabilité bancaire.
- Être capable de mettre en place une gouvernance et un dispositif de pilotage performant du portefeuille NPL.
- Savoir élaborer une stratégie intégrée de réduction des NPL combinant prévention, restructuration, recouvrement, provisionnement et cession.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs généraux, directeurs financiers (CFO) et dirigeants de banques et établissements de crédit.
- Directeurs des risques (CRO) et responsables du risque de crédit.
- Responsables NPL, distressed assets, recouvrement et workout units.
- Credit Managers, responsables du suivi des engagements et analystes crédit.
- Responsables du provisionnement, IFRS, comptabilité et reporting financier.
- Responsables recouvrement amiable, contentieux et restructuration des créances.
- Responsables juridique, contentieux bancaire et gestion des garanties.
- Responsables ALM, capital réglementaire, RWA et pilotage du bilan.
- Responsables conformité, contrôle interne, audit interne et gouvernance des risques.
- Investment Managers, fonds spécialisés en distressed debt et investisseurs acquérant des portefeuilles NPL.
- Avocats, experts-comptables, auditeurs, consultants et professionnels spécialisés en restructuration et résolution des créances.
- Régulateurs, superviseurs, banques centrales et cadres d’institutions financières souhaitant approfondir la gestion prudentielle et opérationnelle des NPL.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Fondamentaux des NPL et classification des créances

- Comprendre la définition, les caractéristiques et les principaux indicateurs des Non-Performing Loans.
- Maîtriser les critères d'identification, de classification et de suivi des créances dégradées.
- Analyser les causes de formation des NPL et leurs impacts sur la rentabilité, la liquidité et la solvabilité bancaire.

2 / Détection précoce et pilotage du portefeuille NPL

- Identifier les signaux d'alerte permettant de détecter la détérioration de la qualité du crédit.
- Mettre en place des indicateurs de suivi : taux de NPL, migration, cure rate, recovery rate et vintage analysis.
- Segmenter les portefeuilles NPL selon le profil de risque, la nature des débiteurs, les garanties et les perspectives de recouvrement.

3 / Provisionnement et dépréciation des créances

- Maîtriser les principes de provisionnement et de dépréciation applicables aux créances dégradées.
- Comprendre l'approche des pertes de crédit attendues (Expected Credit Loss) et les mécanismes de calcul des provisions.
- Analyser l'impact des provisions sur le résultat, les fonds propres, les ratios prudentiels et la rentabilité bancaire.

4 / Évaluation des garanties et stratégies de recouvrement

- Évaluer la qualité, la valeur réalisable et la liquidité des garanties associées aux créances NPL.
- Structurer les stratégies de recouvrement amiable, judiciaire et extrajudiciaire.

INNOV MAROC

- Optimiser le Recovery Value, le délai de recouvrement et le coût des procédures de récupération.

5 / Restructuration et réaménagement des créances en difficulté

- Identifier les conditions permettant de restructurer durablement une exposition en difficulté.
- Maîtriser les mécanismes de rééchelonnement, moratoire, réduction de taux, abandon partiel et refinancement.
- Évaluer la viabilité financière du débiteur et le risque de re-défaillance après restructuration.

6 / Cession des NPL et opérations de transfert de portefeuille

- Comprendre les principes et mécanismes de cession des portefeuilles de créances non performantes.
- Structurer les processus de data room, valorisation, appel d'offres, négociation et transfert des créances.
- Analyser les impacts financiers, juridiques, fiscaux et prudentiels d'une opération de cession de NPL.

7 / Valorisation des portefeuilles NPL

- Maîtriser les méthodes d'évaluation des créances en défaut à partir des flux futurs de recouvrement.
- Construire des scénarios de recovery intégrant probabilités de recouvrement, délais, coûts et valeur des garanties.
- Déterminer un prix de cession cohérent avec le risque, le rendement attendu et les contraintes du marché.

8 / Cadre juridique, fiscal et prudentiel des NPL

- Identifier les règles applicables au recouvrement, à la restructuration et à la cession des créances selon la juridiction concernée.
- Analyser les contraintes prudentielles liées à la qualité des actifs, aux provisions et aux exigences de fonds propres.
- Intégrer les enjeux fiscaux, contractuels, judiciaires et réglementaires dans les stratégies de résolution des NPL.

9 / Gouvernance, organisation et gestion opérationnelle des NPL

INNOV MAROC

- Mettre en place une organisation dédiée à la gestion et à la résolution des créances non performantes.
- Définir les responsabilités entre fonctions commerciales, recouvrement, risques, juridique, finance et direction générale.
- Construire des tableaux de bord permettant de piloter les stocks, flux, recouvrements, provisions et performances du portefeuille NPL.

10 / Stratégie intégrée de réduction des NPL et optimisation du bilan

- Élaborer une stratégie combinant prévention, restructuration, recouvrement, provisionnement et cession des créances.
- Mesurer l'impact des différentes stratégies sur le coût du risque, les RWA, les fonds propres et la rentabilité.
- Construire un plan de réduction durable du ratio NPL tout en préservant la valeur économique des actifs et la solidité financière de la banque.

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

22 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
04 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC