

Mettre en place une veille stratégique et un early warning system pour les risques achats

Lien : https://innov-maroc.com/formation/mettre-en-place-une-veille-strategique-et-un-early-warning-system-pour-les-risques-achats

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
ACH74

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Résilience Achats

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes de la veille stratégique appliquée aux achats
- Identifier les principaux risques susceptibles d’affecter les fournisseurs et approvisionnements
- Construire une cartographie structurée des risques achats
- Identifier et exploiter des sources d’information fiables et pertinentes
- Détecter les signaux faibles annonciateurs de difficultés fournisseurs ou de perturbations de marché
- Définir des indicateurs d’alerte précoce (Early Warning Indicators) pertinents
- Mettre en place des seuils d’alerte, niveaux de criticité et procédures d’escalade
- Exploiter la Data, la Business Intelligence et l’IA pour automatiser la surveillance
- Organiser une réponse rapide et coordonnée face aux alertes critiques
- Concevoir et déployer un Early Warning System permettant d’anticiper les crises, réduire les ruptures et renforcer la résilience des achats

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Procurement Managers et Strategic Sourcing Managers
- Category Managers et Commodity Managers
- Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- Supplier Risk Managers et Supplier Relationship Managers
- Responsables supply chain et approvisionnements
- Responsables gestion des risques et Business Continuity
- Responsables intelligence économique et veille stratégique
- Responsables qualité et performance fournisseurs
- Responsables Data, Business Intelligence et transformation digitale des achats
- Contract Managers et responsables contrats
- Managers souhaitant développer une capacité d’anticipation et d’alerte sur les risques fournisseurs

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la veille stratégique achats

- Principes, objectifs et périmètre de la veille stratégique
- Rôle de la veille dans l'anticipation des risques fournisseurs
- Différence entre veille, surveillance, alerte et intelligence économique

2 / Cartographier les risques achats

- Identification des risques fournisseurs, marchés, géopolitiques et réglementaires
- Analyse des dépendances et vulnérabilités de la chaîne d'approvisionnement
- Hiérarchisation des risques selon leur probabilité et leur impact

3 / Identifier les sources d'information stratégiques

- Sources économiques, financières, réglementaires et sectorielles
- Surveillance des fournisseurs, concurrents et marchés matières premières
- Évaluation de la fiabilité, pertinence et fraîcheur des informations

4 / Construire un dispositif de surveillance fournisseurs

- Définition des fournisseurs et catégories critiques
- Surveillance de la santé financière et opérationnelle
- Détection des signaux faibles : retards, baisse de qualité, incidents et changements organisationnels

INNOV MAROC

5 / Définir les indicateurs d’alerte précoce

- Sélection des Early Warning Indicators (EWI)
- Définition des seuils, niveaux de criticité et règles d’escalade
- Construction de matrices de risques et tableaux de bord d’alerte

6 / Digitaliser l’Early Warning System

- Automatisation de la collecte et du traitement des informations
- Utilisation des outils BI, Data Analytics et plateformes de monitoring
- Exploitation de l’IA pour détecter les tendances et signaux faibles

7 / Analyser les signaux faibles et anticiper les crises

- Méthodes de qualification et de validation des alertes
- Analyse des tendances et corrélations
- Construction de scénarios de risques et estimation des impacts

8 / Organiser la réponse aux alertes

- Mise en place d’un processus d’escalade et de décision
- Coordination achats, supply chain, finance, qualité et direction
- Définition des plans d’action préventifs et correctifs

9 / Piloter et améliorer le système d’alerte

- Mesure de la pertinence, rapidité et fiabilité des alertes
- Analyse des faux positifs et faux négatifs
- Retour d’expérience et amélioration continue du dispositif

10 / Construire son Early Warning System achats

- Élaboration d’une architecture complète de veille et d’alerte
- Création d’un tableau de bord de risques fournisseurs

INNOV MAROC

- Étude de cas : détection d’un risque fournisseur et activation d’un plan de réponse

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 18 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 au 27 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés