



Construire un plan de continuité des approvisionnements (BCP achats) face aux crises

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/construire-un-plan-de-continuite-des-approvisionnements-bcp-achats-face-aux-crisis>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
ACH70

 CATÉGORIE
**Gestion des Risques et
Résilience Achats**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes du Business Continuity Planning appliqués à la fonction achats
- ✓ Identifier les approvisionnements et fournisseurs critiques pour l'activité
- ✓ Cartographier les risques susceptibles de provoquer une rupture d'approvisionnement
- ✓ Réaliser une analyse d'impact (BIA) sur les flux et processus achats
- ✓ Évaluer la vulnérabilité et la robustesse des fournisseurs stratégiques
- ✓ Définir des stratégies de sécurisation telles que le multi-sourcing, le dual sourcing et les stocks de sécurité
- ✓ Construire des scénarios de réponse aux principales situations de crise
- ✓ Intégrer les mécanismes contractuels permettant de gérer les situations exceptionnelles
- ✓ Organiser la coordination entre achats, supply chain, production, logistique et direction
- ✓ Élaborer, tester et maintenir un BCP Achats permettant de restaurer rapidement les approvisionnements critiques

🧩 POUR QUI ?

- ✓ Directeurs et responsables achats
- ✓ Procurement Managers et Strategic Sourcing Managers
- ✓ Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- ✓ Category Managers et Commodity Managers
- ✓ Responsables supply chain et approvisionnements
- ✓ Responsables gestion des risques et Business Continuity
- ✓ Supply Chain Risk Managers
- ✓ Responsables logistique et planification
- ✓ Contract Managers et responsables contrats
- ✓ Responsables qualité et performance fournisseurs
- ✓ Responsables opérations et production
- ✓ Managers chargés de la résilience des chaînes d'approvisionnement



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Business Continuity Planning appliqué aux achats

- Principes du BCP et continuité des approvisionnements
- Rôle stratégique des achats dans la résilience de l'entreprise
- Identification des processus et approvisionnements critiques

2 / Cartographie des risques achats et supply chain

- Identification des risques fournisseurs, logistiques, géopolitiques et économiques
- Analyse des dépendances et points de vulnérabilité
- Hiérarchisation des risques selon leur probabilité et leur impact

3 / Analyse d'impact sur les approvisionnements (BIA)

- Identification des produits, matières et services critiques
- Évaluation des conséquences d'une rupture d'approvisionnement
- Définition des niveaux de criticité, RTO et RPO adaptés aux processus achats

4 / Évaluation de la robustesse des fournisseurs

- Analyse financière, industrielle et opérationnelle
- Évaluation des capacités de production et de continuité
- Identification des fournisseurs uniques et dépendances critiques

5 / Stratégies de sécurisation des approvisionnements

- Multi-sourcing et diversification géographique
- Sources alternatives, fournisseurs de secours et dual sourcing
- Stocks de sécurité et solutions de capacité réservée

6 / Plans de contingence fournisseurs

- Construction de scénarios de crise et réponses associées
- Définition des actions immédiates en cas de rupture
- Mise en place de procédures d'escalade et de communication

7 / Gestion des contrats en situation de crise

- Analyse des clauses de force majeure et hardship
- Renégociation des volumes, délais et conditions commerciales
- Activation des droits contractuels et solutions alternatives

8 / Coordination achats, supply chain et gestion de crise

- Organisation de la cellule de crise achats
- Coordination avec production, logistique, finance et direction
- Circuits de décision, responsabilités et communication de crise

9 / Tests, simulation et amélioration du BCP

- Organisation d'exercices de simulation de rupture
- Évaluation de l'efficacité des plans de continuité
- Retour d'expérience et mise à jour régulière du BCP

10 / Construction du BCP Achats et tableau de bord

- Élaboration d'un plan de continuité opérationnel
- Définition des KPI de résilience et seuils d'alerte

- Mise en place d'une feuille de route de déploiement et d'amélioration continue

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 26 au 30 Oct. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@innov-maroc.com

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 10/10/2026 — Réf : ACH70

INNOV MAROC — Tous droits réservés