



Piloter la performance achats par la Value Analysis : Value Engineering (VAVE) appliquée aux produits et services

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/piloter-la-performance-achats-par-la-value-analysis-value-engineering-vave-appliquee-aux-produits-et-services>

 DURÉE
10 jours (70h)

 RÉFÉRENCE
ACH67

 CATÉGORIE
**Budgétisation achats
et gestion des coûts**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes fondamentaux de la Value Analysis et du Value Engineering
- ✓ Maîtriser la notion de valeur et son application à la fonction achats
- ✓ Réaliser une analyse fonctionnelle structurée d'un produit ou d'un service
- ✓ Identifier les coûts sans valeur ajoutée et les principaux inducteurs de coûts
- ✓ Exploiter les données achats pour détecter les opportunités d'optimisation
- ✓ Construire des cahiers des charges orientés fonctions et performance
- ✓ Identifier et évaluer des solutions techniques, technologiques et fournisseurs alternatives
- ✓ Réduire les coûts tout en maintenant ou en améliorant la qualité et les performances
- ✓ Appliquer la VA/VE aux produits industriels comme aux prestations de services
- ✓ Organiser des ateliers collaboratifs avec les fournisseurs et les équipes internes
- ✓ Évaluer les solutions selon le coût global, la valeur créée et les risques
- ✓ Construire des business cases permettant de justifier les projets VA/VE
- ✓ Mesurer, valider et pérenniser les gains générés par les initiatives
- ✓ Déployer une démarche VA/VE structurée contribuant durablement à la performance et à la compétitivité des achats

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs et responsables achats
- ✓ Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- ✓ Category Managers et Commodity Managers
- ✓ Responsables procurement et sourcing
- ✓ Ingénieurs achats et Procurement Engineers
- ✓ Ingénieurs méthodes et industrialisation
- ✓ Ingénieurs conception et bureaux d'études
- ✓ Responsables R&D et innovation
- ✓ Responsables coûts et Cost Engineers
- ✓ Responsables performance achats et amélioration continue
- ✓ Responsables supply chain et production
- ✓ Supplier Development Managers et responsables performance fournisseurs
- ✓ Chefs de projets industriels et responsables projets
- ✓ Professionnels souhaitant utiliser la VA/VE comme levier de réduction des coûts et de création de valeur durable



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la Value Analysis / Value Engineering

- Principes, concepts et méthodologie VA/VE
- Différence entre Value Analysis et Value Engineering
- Rôle de la VA/VE dans la performance achats et la création de valeur

2 / Comprendre la notion de valeur

- Relation entre fonction, coût, qualité et performance
- Distinction entre coût, prix et valeur
- Identification des fonctions essentielles et secondaires

3 / Analyse fonctionnelle du produit ou service

- Décomposition du besoin en fonctions
- Identification et hiérarchisation des fonctions
- Expression des fonctions selon les attentes du client

4 / Identification des inducteurs de coûts

- Analyse de la structure de coûts du produit ou service
- Identification des postes à forte contribution
- Recherche des coûts sans valeur ajoutée

5 / Collecte et analyse des données achats

- Exploitation des données de dépenses et de coûts
- Analyse comparative des fournisseurs et solutions techniques
- Benchmarking des coûts et des performances

6 / Construction du cahier des charges fonctionnel

- Traduction du besoin en exigences fonctionnelles
- Définition des niveaux de performance attendus
- Éviter la sur-spécification et les contraintes inutiles

7 / Recherche des alternatives et solutions innovantes

- Benchmark technologique et recherche de solutions alternatives
- Substitution de matériaux, composants ou procédés
- Identification des opportunités d'innovation fournisseurs

8 / VA/VE appliquée aux produits industriels

- Analyse de conception et de fabrication
- Optimisation des matériaux, composants et procédés
- Réduction du coût sans dégrader la fonction attendue

9 / VA/VE appliquée aux services

- Analyse fonctionnelle d'une prestation de service
- Optimisation des processus, ressources et niveaux de service
- Identification des leviers d'amélioration du rapport valeur/coût

10 / Collaboration avec les fournisseurs

- Organisation des ateliers VA/VE avec les fournisseurs
- Co-développement et recherche de solutions alternatives

- Gestion des intérêts, contraintes et contributions de chaque partie

11 / Évaluation économique des solutions

- Calcul des économies potentielles et du coût global
- Analyse du TCO et du retour sur investissement
- Évaluation des coûts de transition et des risques associés

12 / Sélection et priorisation des initiatives VA/VE

- Matrice valeur/coût/risque
- Priorisation des projets à fort potentiel
- Élaboration d'un portefeuille d'initiatives VA/VE

13 / Déploiement et pilotage des gains

- Construction des plans d'actions et responsabilités
- Mesure et validation des économies réalisées
- Suivi des KPI et pérennisation des gains

14 / Projet pratique et stratégie VA/VE

- Réalisation d'une analyse VA/VE sur un produit ou service
- Présentation des solutions et business case
- Construction d'une feuille de route VA/VE pour la fonction achats

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 23 Nov. au 04 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@innov-maroc.com

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 10/10/2026 — Réf : ACH67
INNOV MAROC — Tous droits réservés