



## Maîtriser le TCO (Total Cost of Ownership) avancé et le coût complet des approvisionnements

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/maitriser-le-tco-total-cost-of-ownership-avance-et-le-cout-complet-des-approvisionnements>

 DURÉE  
**5 jours (35h)**

 RÉFÉRENCE  
**ACH65**

 CATÉGORIE  
**Budgétisation achats  
et gestion des coûts**

## 🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes avancés du Total Cost of Ownership
- ✓ Distinguer le prix d'achat du coût réel et complet d'un approvisionnement
- ✓ Identifier l'ensemble des composantes directes et indirectes du coût
- ✓ Construire un modèle TCO adapté à une catégorie d'achat
- ✓ Analyser la structure de coûts des fournisseurs
- ✓ Intégrer les coûts logistiques, douaniers, de stockage et de supply chain
- ✓ Évaluer financièrement les coûts de qualité et de non-performance
- ✓ Intégrer les coûts d'exploitation, de maintenance, d'énergie et de fin de vie
- ✓ Comparer objectivement plusieurs fournisseurs, technologies ou scénarios d'approvisionnement
- ✓ Utiliser le TCO comme levier de négociation et de prise de décision stratégique

## 🧑‍🤝‍🧑 POUR QUI ?

- ✓ Directeurs et responsables achats
- ✓ Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- ✓ Category Managers et Commodity Managers
- ✓ Procurement Managers et responsables sourcing
- ✓ Responsables approvisionnements et supply chain
- ✓ Acheteurs projets et CAPEX
- ✓ Responsables contrôle de gestion et finance achats
- ✓ Cost Analysts et Cost Engineers
- ✓ Responsables performance achats
- ✓ Responsables qualité fournisseurs
- ✓ Contract Managers
- ✓ Responsables industriels et managers souhaitant intégrer le coût complet dans leurs décisions d'achat



## Programme détaillé

### 1 / Fondamentaux du TCO et du coût complet

- Définition et principes du Total Cost of Ownership
- Différence entre prix d'achat, coût d'acquisition et coût complet
- Intérêt du TCO dans les décisions stratégiques d'achat

### 2 / Cartographier les composantes du coût total

- Coûts d'achat, transport, douane et stockage
- Coûts de qualité, maintenance, exploitation et administration
- Coûts de fin de vie, remplacement et gestion des déchets

### 3 / Construire un modèle TCO avancé

- Identification et classification des inducteurs de coûts
- Construction d'un modèle de calcul multicritère
- Hypothèses, données sources et règles de calcul

### 4 / Analyse des coûts fournisseurs

- Décomposition du prix et analyse des structures de coûts
- Identification des coûts directs et indirects
- Analyse des facteurs influençant les prix fournisseurs

## 5 / Intégrer la logistique et la supply chain

- Coûts de transport, assurance, stockage et manutention
- Incoterms et impact sur le coût d'acquisition
- Analyse des délais et des coûts liés aux stocks

## 6 / Intégrer les coûts de qualité et de non-performance

- Coûts de non-qualité, rebuts, retours et réclamations
- Coûts liés aux retards et ruptures d'approvisionnement
- Évaluation économique de la performance fournisseur

## 7 / TCO, CAPEX/OPEX et coût du cycle de vie

- Arbitrage entre investissement initial et coûts d'exploitation
- Analyse du Life Cycle Cost (LCC)
- Évaluation des coûts de maintenance, énergie et consommables

## 8 / Analyse comparative et scénarios d'achat

- Comparaison TCO entre fournisseurs et solutions techniques
- Analyse Make or Buy et choix technologiques
- Simulation de scénarios et analyse de sensibilité

## 9 / Utiliser le TCO dans la négociation achats

- Exploitation des données TCO dans les négociations
- Identification des leviers de réduction du coût complet
- Construction d'arguments fondés sur la création de valeur

## 10 / Déploiement du TCO dans la stratégie achats

- Création de tableaux de bord et KPI TCO
- Intégration du TCO dans les appels d'offres et processus achats

- Étude de cas : construction et exploitation d'un modèle TCO complet

## Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

 30 Nov. au 04 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

## Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : [contact@innov-maroc.com](mailto:contact@innov-maroc.com)

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 10/10/2026 — Réf : ACH65

INNOV MAROC — Tous droits réservés