



Évaluer la santé financière des fournisseurs et prévenir le risque de défaillance

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/evaluer-la-sante-financiere-des-fournisseurs-et-prevenir-le-risque-de-defaillance>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
ACH63

 CATÉGORIE
**Budgétisation achats
et gestion des coûts**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les enjeux du risque financier fournisseur
- ✓ Savoir analyser un bilan, un compte de résultat et un tableau des flux de trésorerie
- ✓ Calculer et interpréter les principaux ratios de liquidité, solvabilité, rentabilité et endettement
- ✓ Évaluer la capacité d'un fournisseur à financer durablement son activité
- ✓ Identifier les signaux faibles annonçant une éventuelle dégradation financière
- ✓ Construire un scoring et une matrice de risque financier fournisseur
- ✓ Mettre en place des actions préventives pour réduire l'impact d'une défaillance fournisseur sur la supply chain

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs et responsables achats
- ✓ Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- ✓ Category Managers et Commodity Managers
- ✓ Responsables sourcing et procurement
- ✓ Supplier Relationship Managers (SRM)
- ✓ Responsables risques fournisseurs
- ✓ Responsables supply chain et approvisionnements
- ✓ Contract Managers et responsables contrats
- ✓ Contrôleurs de gestion et analystes financiers achats
- ✓ Responsables crédit et risk management
- ✓ Responsables qualité fournisseurs
- ✓ Managers souhaitant renforcer la surveillance financière et la résilience de leur panel fournisseurs



Programme détaillé

1 / Comprendre le risque financier fournisseur

- Enjeux de la solvabilité fournisseurs pour la continuité des approvisionnements
- Identification des facteurs internes et externes de défaillance
- Cartographie des fournisseurs critiques et exposition de l'entreprise

2 / Lire et analyser les états financiers

- Bilan, compte de résultat et tableau des flux de trésorerie
- Analyse de la structure financière et du niveau d'endettement
- Identification des évolutions significatives sur plusieurs exercices

3 / Calculer les principaux ratios financiers

- Ratios de liquidité, solvabilité et endettement
- Analyse de la rentabilité et de la capacité d'autofinancement
- Interprétation des ratios selon le secteur et le profil du fournisseur

4 / Évaluer la trésorerie et le besoin en fonds de roulement

- Analyse des flux de trésorerie et de la capacité à financer l'activité
- Créances clients, dettes fournisseurs et stocks
- Identification des tensions de trésorerie et signaux de fragilité

5 / Détecter les signaux précoces de défaillance

- Évolution du chiffre d'affaires, marges et résultats
- Retards de livraison, demandes de paiement anticipé et changements commerciaux
- Construction d'indicateurs d'alerte et systèmes de scoring

6 / Construire une matrice de risque fournisseur

- Croisement de la criticité achats et du risque financier
- Classification des fournisseurs selon leur niveau de risque
- Définition de plans de surveillance et d'actions préventives

7 / Prévenir et gérer la défaillance fournisseur

- Plans de sécurisation, diversification et double sourcing
- Renforcement des garanties et clauses contractuelles
- Mise en place d'un dispositif de veille financière et de suivi continu

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 09 au 11 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

🔄 Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone** : +212 522 247 210

✉ **Email** : contact@innov-maroc.com

🌐 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 10/10/2026 — Réf : ACH63
INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC