

Construire un modèle de cost-breakdown et de should-costing pour les achats industriels

Lien : https://innov-maroc.com/formation/construire-un-modele-de-cost-breakdown-et-de-should-costing-pour-les-achats-industriels

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
ACH62

CATÉGORIE
Budgétisation achats et gestion des coûts

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du Cost Breakdown et du Should-Costing appliqués aux achats industriels
- Décomposer un prix fournisseur en différents éléments de coûts
- Identifier les principaux inducteurs de coûts d’un produit ou d’un procédé industriel
- Analyser l’impact des matières premières, de la main-d’œuvre, des machines et des frais indirects
- Calculer les taux horaires, temps de cycle et coûts de fabrication
- Intégrer les coûts d’outillage, d’énergie, de maintenance et de logistique
- Construire un modèle Should-Cost structuré, paramétrable et exploitable
- Adapter le modèle aux différents procédés de fabrication industrielle
- Comparer le coût théorique avec le prix proposé par un fournisseur
- Identifier les écarts de compétitivité et les opportunités de réduction des coûts
- Évaluer les hypothèses de productivité, de frais généraux et de marge fournisseur
- Utiliser les données de coûts pour préparer des négociations achats plus objectives
- Construire des scénarios de réduction de coûts et mesurer leur impact économique
- Élaborer une démarche complète de Cost Engineering permettant de sécuriser les prix et d’améliorer durablement la performance achats

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Acheteurs industriels et acheteurs projets
- Commodity Managers et Category Managers
- Cost Engineers et Procurement Cost Analysts
- Ingénieurs coûts et ingénieurs industrialisation
- Ingénieurs méthodes et procédés
- Responsables sourcing et procurement
- Responsables performance achats
- Contrôleurs de gestion industriels
- Responsables finance industrielle
- Ingénieurs conception souhaitant intégrer la dimension coût dès la conception
- Responsables production et fabrication
- Responsables supply chain
- Consultants en achats, cost engineering et optimisation des coûts industriels

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Cost-Breakdown et du Should-Costing

- Principes du Cost Breakdown Structure (CBS)
- Différence entre prix fournisseur, coût de revient et Should-Cost
- Utilisation du Should-Cost comme outil d’aide à la décision achats

2 / Décomposition du coût industriel

- Matières premières, composants et consommables
- Main-d’œuvre directe et coûts de production
- Frais généraux, coûts indirects et marge fournisseur

3 / Analyse des matières premières et des indices

- Identification des matières principales dans le coût produit
- Analyse des cours et indices de référence
- Impact des variations matières sur le prix fournisseur

4 / Modélisation des coûts de main-d’œuvre

- Analyse des temps de cycle et temps opératoires
- Détermination des taux horaires industriels
- Prise en compte de la productivité et du niveau d’automatisation

INNOV MAROC

5 / Analyse des coûts machines et équipements

- Taux horaire machine et coûts d’utilisation
- Amortissement, maintenance et énergie
- Calcul du coût d’occupation des équipements

6 / Calcul des coûts d’outillage et de fabrication

- Outillages, moules, matrices et consommables
- Coûts de préparation, réglage et changement de série
- Répartition des coûts fixes sur les volumes produits

7 / Analyse des procédés industriels

- Cartographie des étapes de fabrication
- Identification des ressources et facteurs de coût
- Comparaison des procédés et scénarios de fabrication

8 / Intégration des coûts logistiques

- Transport, emballage et manutention
- Stockage et coûts de distribution
- Incoterms et impact logistique sur le coût complet

9 / Construction d’un modèle Should-Cost

- Définition des variables et hypothèses du modèle
- Construction d’une structure de calcul paramétrable
- Simulation du coût théorique de fabrication

10 / Benchmarking et comparaison avec le fournisseur

- Comparaison entre Should-Cost et prix fournisseur
- Analyse des écarts et identification des leviers

INNOV MAROC

- Benchmark des coûts, productivité et pratiques industrielles

11 / Analyse des frais généraux et de la marge

- Identification des coûts indirects pertinents
- Analyse des taux de frais généraux
- Évaluation de la marge et de la structure économique du fournisseur

12 / Should-Cost appliqué aux différents secteurs industriels

- Pièces usinées, tôlerie et mécano-soudure
- Plasturgie, fonderie, forge et assemblage
- Adaptation du modèle aux différents procédés et technologies

13 / Utilisation du Cost Breakdown en négociation

- Préparation d’une négociation basée sur les coûts
- Identification des leviers de réduction et de productivité
- Construction d’un argumentaire factuel et collaboratif

14 / Projet pratique : construction d’un modèle complet

- Élaboration d’un Cost Breakdown à partir d’un produit industriel
- Calcul du Should-Cost et analyse des écarts
- Construction d’un plan d’actions achats et présentation des résultats

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 10 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés