

Piloter les achats de projets BTP et d'infrastructures de grande envergure en Afrique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/piloter-les-achats-de-projets-btp-et-dinfrastructures-de-grande-envergure-en-afrique

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
ACH52

CATÉGORIE
Achats sectoriels spécialisés

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les spécificités des achats appliqués aux grands projets BTP et d’infrastructures
- ✔ Élaborer une stratégie procurement adaptée aux contraintes d’un projet complexe
- ✔ Structurer les lots et définir efficacement les périmètres d’achat
- ✔ Identifier, qualifier et sélectionner des fournisseurs et sous-traitants fiables
- ✔ Maîtriser les processus d’appel d’offres et d’analyse technico-commerciale
- ✔ Développer des techniques de négociation adaptées aux contrats de grands projets
- ✔ Optimiser les coûts d’acquisition et maîtriser le budget achats
- ✔ Sécuriser l’approvisionnement des matériaux et équipements critiques
- ✔ Planifier et piloter la logistique jusqu’au chantier
- ✔ Identifier et réduire les risques fournisseurs, contractuels et supply chain
- ✔ Intégrer efficacement le sourcing local et les exigences de contenu local
- ✔ Mettre en place un système de pilotage de la performance permettant de sécuriser coûts, délais, qualité et continuité des approvisionnements

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Procurement Managers et Project Procurement Managers
- Acheteurs projets et acheteurs industriels
- Category Managers et Commodity Managers
- Responsables sourcing et approvisionnements
- Contract Managers et responsables contrats
- Responsables supply chain et logistique
- Chefs de projets BTP et infrastructures
- Project Managers et responsables construction
- Ingénieurs travaux et ingénieurs projets
- Responsables sous-traitance et marchés travaux
- Responsables qualité et contrôle des fournisseurs
- Responsables finance et contrôle de gestion projet
- Responsables développement fournisseurs et contenu local
- Professionnels intervenant dans les secteurs du bâtiment, routes, autoroutes, ponts, ports, aéroports, chemins de fer, ouvrages hydrauliques et infrastructures énergétiques en Afrique

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Comprendre les enjeux des achats de grands projets BTP

- Spécificités des projets d’infrastructures complexes
- Distinction entre CAPEX, OPEX, lots travaux et fournitures
- Enjeux de coûts, délais, qualité et risques

2 / Élaborer la stratégie achats du projet

- Analyse du périmètre et du besoin
- Segmentation des lots et familles d’achats
- Élaboration du plan directeur des achats et du calendrier procurement

3 / Structurer les lots et dossiers de consultation

- Définition des lots travaux, équipements et fournitures
- Élaboration des cahiers des charges et dossiers d’appel d’offres
- Définition des critères techniques, commerciaux et contractuels

4 / Sourcing et qualification des fournisseurs et sous-traitants

- Identification des entreprises locales et internationales
- Évaluation des capacités techniques, financières et opérationnelles
- Préqualification, due diligence et référencement fournisseurs

INNOV MAROC

5 / Gérer les appels d’offres et l’analyse des offres

- Organisation des consultations et mise en concurrence
- Analyse technique, commerciale et financière
- Construction d’une matrice de comparaison et de sélection

6 / Négocier les contrats et conditions commerciales

- Stratégies de négociation prix, délais et conditions de paiement
- Clauses de garanties, pénalités et obligations de performance
- Gestion des variantes, options et conditions particulières

7 / Maîtriser les coûts et le budget procurement

- Construction et suivi du budget achats
- Analyse du coût total et optimisation des dépenses
- Suivi des engagements, écarts et économies réalisées

8 / Gérer les achats de matériaux et équipements critiques

- Acier, ciment, agrégats, équipements électriques et mécaniques
- Gestion des équipements à long délai d’approvisionnement
- Anticipation des besoins et sécurisation des disponibilités

9 / Piloter la logistique et les approvisionnements

- Planification des livraisons et gestion des stocks chantier
- Transport international, transit, douanes et acheminement
- Coordination entre fournisseurs, transporteurs et équipes chantier

10 / Gérer les risques achats et supply chain

- Identification des risques fournisseurs, logistiques et géopolitiques
- Plans de mitigation et stratégies de sourcing alternatif

INNOV MAROC

- Gestion des retards, ruptures et événements imprévus

11 / Intégrer le contenu local et le développement fournisseurs

- Identification des opportunités de sourcing local et régional
- Développement et accompagnement des entreprises africaines
- Intégration des exigences de contenu local dans les consultations et contrats

12 / Piloter la performance achats du projet

- KPI coûts, qualité, délais, conformité et performance fournisseurs
- Reporting achats et tableaux de bord de pilotage
- Étude de cas : construction d'une stratégie achats complète pour un grand projet d'infrastructure africain

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 21 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 17 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 12 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 07 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 Août au 01 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC