



Piloter les achats de l'industrie du ciment, des matériaux de construction et des BTP lourds en Afrique

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/piloter-les-achats-de-lindustrie-du-ciment-des-materiaux-de-construction-et-des-btp-lourds-en-afrique>

 DURÉE
8 jours (56h)

 RÉFÉRENCE
ACH51

 CATÉGORIE
**Achats sectoriels
spécialisés**

© OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les spécificités des achats dans l'industrie cimentière, les matériaux de construction et les BTP lourds
- ✓ Cartographier les principales familles d'achats CAPEX, OPEX et sous-traitance
- ✓ Identifier les équipements, matières premières et consommables critiques
- ✓ Élaborer des cahiers des charges techniques adaptés aux besoins industriels et aux grands chantiers
- ✓ Mettre en place une stratégie efficace de sourcing et de qualification des fournisseurs
- ✓ Analyser et comparer les offres techniques et commerciales
- ✓ Maîtriser l'approche TCO pour optimiser les coûts d'acquisition et d'exploitation
- ✓ Négocier efficacement les contrats d'équipements, de fournitures et de services industriels
- ✓ Sécuriser les approvisionnements, les stocks et la logistique des sites et chantiers
- ✓ Piloter la sous-traitance en intégrant les exigences de performance, qualité et HSE
- ✓ Développer le sourcing local et intégrer les objectifs de contenu local en Afrique
- ✓ Construire un système de pilotage des achats permettant d'améliorer durablement les coûts, la disponibilité, la performance fournisseurs et la continuité des opérations

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs et responsables achats
- ✓ Acheteurs industriels et acheteurs projets
- ✓ Acheteurs cimenterie et matériaux de construction
- ✓ Responsables procurement et sourcing
- ✓ Category Managers et Commodity Managers
- ✓ Responsables achats CAPEX et OPEX
- ✓ Responsables approvisionnements et supply chain
- ✓ Responsables contrats et Contract Managers
- ✓ Responsables sous-traitance et fournisseurs
- ✓ Ingénieurs projets et responsables industrialisation
- ✓ Responsables maintenance et pièces de rechange
- ✓ Responsables logistique et opérations
- ✓ Responsables contenu local et développement fournisseurs
- ✓ Responsables HSE, qualité et performance fournisseurs
- ✓ Directeurs d'usines, responsables cimenteries, carrières et grands chantiers BTP
- ✓ Professionnels des secteurs ciment, granulats, matériaux de construction, infrastructures et BTP lourd en Afrique



Programme détaillé

1 / Comprendre les spécificités des achats cimentiers et BTP

- Organisation des achats dans les cimenteries, carrières et grands chantiers
- Distinction entre achats CAPEX, OPEX, consommables et sous-traitance
- Contraintes liées aux sites industriels, chantiers et infrastructures lourdes

2 / Cartographier les familles d'achats stratégiques

- Matières premières, combustibles et additifs cimentaires
- Équipements industriels, pièces de rechange et consommables
- Matériaux de construction, engins et prestations spécialisées

3 / Achats des équipements de cimenterie

- Concasseurs, broyeurs, fours et systèmes de convoyage
- Équipements de manutention, ensachage et expédition
- Pièces critiques, composants mécaniques, électriques et d'automatisme

4 / Achats de matières premières et combustibles

- Calcaire, argile, gypse et matériaux correcteurs
- Combustibles conventionnels et alternatifs
- Sécurisation des volumes, qualité, disponibilité et coûts

5 / Achats pour les chantiers de BTP lourds

- Engins de terrassement, levage, transport et compactage
- Béton, acier, ciment, granulats et matériaux techniques
- Équipements temporaires et moyens nécessaires aux grands projets

6 / Sourcing et qualification des fournisseurs

- Identification des fournisseurs locaux et internationaux
- Évaluation des capacités techniques, financières et industrielles
- Préqualification, audits et homologation des fournisseurs

7 / Gestion des achats CAPEX et projets industriels

- Élaboration des cahiers des charges techniques
- Appels d'offres, analyse des offres et sélection des fournisseurs
- Gestion des délais, garanties, installation et mise en service

8 / Sous-traitance et contrats de services industriels

- Maintenance mécanique, électrique et instrumentation
- Transport, manutention, extraction et prestations de chantier
- Définition des SLA, KPI, responsabilités et exigences HSE

9 / Négociation et optimisation des coûts

- Analyse du coût total de possession (TCO)
- Négociation des prix, délais, garanties et conditions de paiement
- Optimisation des contrats cadres et stratégies de réduction des coûts

10 / Supply Chain, logistique et gestion des stocks

- Planification des approvisionnements des sites et chantiers
- Gestion des pièces de rechange et articles critiques

- Maîtrise des transports, importations, douanes et risques de rupture

11 / Contenu local et achats responsables en Afrique

- Identification des opportunités de sourcing local
- Développement et qualification des fournisseurs africains
- Intégration des critères sociaux, environnementaux et de contenu local

12 / Pilotage de la performance et stratégie achats

- KPI coûts, qualité, délais, disponibilité et performance fournisseurs
- Analyse des risques et plans de sécurisation des achats
- Élaboration d'une feuille de route achats pour ciment, matériaux et BTP

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 23 Nov. au 02 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 Téléphone : +212 522 247 210

 Email : contact@innov-maroc.com

 Web : <https://www.innov-maroc.com>

INNOV MAROC