



Théorie des Contraintes (TOC) — Identifier et éliminer les goulots d'étranglement

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/theorie-des-contraintes-toc-identifier-et-eliminer-les-goulots-detranquement>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
PRS164

 CATÉGORIE
Excellence
Opérationnelle (Lean, Six Sigma, TOC)

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes fondamentaux de la Théorie des Contraintes.
- ✓ Adopter une vision systémique de la performance d'un processus industriel.
- ✓ Identifier les contraintes qui limitent le débit global d'une organisation.
- ✓ Distinguer une véritable contrainte d'une simple inefficacité locale.
- ✓ Cartographier les flux et analyser les capacités des différentes ressources.
- ✓ Identifier les goulots d'étranglement physiques, organisationnels et logistiques.
- ✓ Maîtriser les cinq étapes de focalisation de la TOC.
- ✓ Exploiter au maximum la capacité d'une ressource contrainte.
- ✓ Réduire les pertes, arrêts et temps improductifs au niveau du goulot.
- ✓ Synchroniser les autres ressources avec la contrainte du système.
- ✓ Mettre en œuvre le principe Drum-Buffer-Rope pour maîtriser les flux.
- ✓ Optimiser les niveaux de stocks et les encours autour des contraintes.
- ✓ Améliorer le débit sans nécessairement augmenter proportionnellement les ressources.
- ✓ Mettre en place des indicateurs adaptés au pilotage des contraintes.
- ✓ Intégrer la TOC avec les démarches Lean, Six Sigma et amélioration continue.
- ✓ Construire un plan d'amélioration permettant d'éliminer ou d'élever progressivement les contraintes.
- ✓ Développer une culture d'amélioration continue fondée sur la recherche permanente de la contrainte suivante.

🧩 POUR QUI ?

- ✓ Ingénieurs industriels
- ✓ Ingénieurs production
- ✓ Ingénieurs méthodes
- ✓ Ingénieurs process
- ✓ Ingénieurs industrialisation
- ✓ Ingénieurs supply chain
- ✓ Ingénieurs logistique

- ✓ Ingénieurs amélioration continue
- ✓ Ingénieurs qualité
- ✓ Ingénieurs maintenance et fiabilité
- ✓ Ingénieurs performance industrielle
- ✓ Responsables production
- ✓ Responsables opérations
- ✓ Responsables méthodes
- ✓ Responsables industrialisation
- ✓ Responsables supply chain
- ✓ Responsables logistique
- ✓ Responsables planification
- ✓ Responsables amélioration continue
- ✓ Responsables performance industrielle
- ✓ Responsables maintenance
- ✓ Responsables d'unités de production
- ✓ Chefs d'atelier
- ✓ Chefs de production
- ✓ Planificateurs et ordonnanceurs
- ✓ Lean Managers
- ✓ Lean Six Sigma Green Belts
- ✓ Lean Six Sigma Black Belts
- ✓ Consultants en performance industrielle
- ✓ Experts en gestion des flux
- ✓ Analystes industriels
- ✓ Professionnels de la supply chain
- ✓ Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire, mécanique, électronique, énergie, pétrole & gaz, chimie, pharmaceutique, mines, ciment, agroalimentaire et industries manufacturières
- ✓ Toute personne impliquée dans l'optimisation des flux, la réduction des délais, la gestion des capacités ou l'amélioration de la performance opérationnelle.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA THÉORIE DES CONTRAINTES (TOC)

- Principes et philosophie de la Theory of Constraints
- Vision systémique de la performance industrielle
- Notions de débit, stock et dépenses opérationnelles

2 / IDENTIFICATION DES CONTRAINTES DU SYSTÈME

- Définition d'une contrainte ou d'un goulot d'étranglement
- Contraintes physiques, organisationnelles et commerciales
- Méthodes de localisation des ressources limitantes

3 / ANALYSE DES FLUX ET DES CAPACITÉS

- Cartographie des flux de production
- Analyse des capacités et des charges
- Identification des files d'attente, stocks intermédiaires et pertes de débit

4 / LES CINQ ÉTAPES DE FOCALISATION

- Identifier la contrainte
- Exploiter la contrainte
- Subordonner le reste du système
- Élever la capacité de la contrainte
- Rechercher une nouvelle contrainte et recommencer

5 / EXPLOITATION DU GOULOT D'ÉTRANGLEMENT

- Maximisation du temps utile de la contrainte
- Réduction des arrêts et micro-arrêts
- Priorisation des activités à forte valeur pour le débit

6 / SYNCHRONISATION DES RESSOURCES — DRUM-BUFFER-ROPE

- Principe du Drum-Buffer-Rope (DBR)
- Synchronisation de la production avec la contrainte
- Gestion des buffers et protection du flux

7 / GESTION DES STOCKS ET DES FLUX

- Relation entre stocks, débit et temps de traversée
- Réduction des encours inutiles
- Prévention de la surproduction et des accumulations devant les goulots

8 / TOC ET AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

- Indicateurs de débit, inventaire et dépenses opérationnelles
- Analyse des pertes de performance
- Combinaison TOC, Lean, Six Sigma et amélioration continue

9 / TOC APPLIQUÉE À LA PLANIFICATION ET À LA LOGISTIQUE

- Gestion des priorités et ordonnancement
- Synchronisation des approvisionnements avec les contraintes
- Gestion des contraintes dans les chaînes logistiques

10 / ATELIER PRATIQUE : IDENTIFICATION ET ÉLIMINATION D'UN GOULOT

- Cartographie d'un processus industriel et identification de la contrainte
- Application des cinq étapes de focalisation et du DBR

- Élaboration d'un plan d'action et mesure des gains de performance

🔧 Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

📅 Prochaines dates programmées

📅 26 au 30 Oct. 2026

📍 Présentiel - Casablanca

📅 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

🔄 Réservation & Renseignements

📞 Téléphone : +212 522 247 210

✉ Email : contact@innov-maroc.com

🌐 Web : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 11/10/2026 — Réf : PRS164

INNOV MAROC — Tous droits réservés