

Théorie des Contraintes (TOC) — Identifier et éliminer les goulots d'étranglement

Lien : https://innov-maroc.com/formation/theorie-des-contraintes-toc-identifier-et-eliminer-les-goulots-detranglement

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
PRS164

CATÉGORIE
Excellence Opérationnelle (Lean, Six Sigma, TOC)

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes fondamentaux de la Théorie des Contraintes.
- Adopter une vision systémique de la performance d'un processus industriel.
- Identifier les contraintes qui limitent le débit global d'une organisation.
- Distinguer une véritable contrainte d'une simple inefficacité locale.
- Cartographier les flux et analyser les capacités des différentes ressources.
- Identifier les goulots d'étranglement physiques, organisationnels et logistiques.
- Maîtriser les cinq étapes de focalisation de la TOC.
- Exploiter au maximum la capacité d'une ressource contrainte.
- Réduire les pertes, arrêts et temps improductifs au niveau du goulot.
- Synchroniser les autres ressources avec la contrainte du système.
- Mettre en œuvre le principe Drum-Buffer-Rope pour maîtriser les flux.
- Optimiser les niveaux de stocks et les encours autour des contraintes.
- Améliorer le débit sans nécessairement augmenter proportionnellement les ressources.
- Mettre en place des indicateurs adaptés au pilotage des contraintes.
- Intégrer la TOC avec les démarches Lean, Six Sigma et amélioration continue.
- Construire un plan d'amélioration permettant d'éliminer ou d'élever progressivement les contraintes.
- Développer une culture d'amélioration continue fondée sur la recherche permanente de la contrainte suivante.

INNOV MAROC

👥 POUR QUI ?

- Ingénieurs industriels
- Ingénieurs production
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs process
- Ingénieurs industrialisation
- Ingénieurs supply chain
- Ingénieurs logistique

- Ingénieurs amélioration continue
- Ingénieurs qualité
- Ingénieurs maintenance et fiabilité
- Ingénieurs performance industrielle
- Responsables production
- Responsables opérations
- Responsables méthodes
- Responsables industrialisation
- Responsables supply chain
- Responsables logistique
- Responsables planification
- Responsables amélioration continue
- Responsables performance industrielle
- Responsables maintenance
- Responsables d'unités de production
- Chefs d'atelier
- Chefs de production
- Planificateurs et ordonnanceurs
- Lean Managers
- Lean Six Sigma Green Belts
- Lean Six Sigma Black Belts
- Consultants en performance industrielle
- Experts en gestion des flux
- Analystes industriels
- Professionnels de la supply chain
- Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire, mécanique, électronique, énergie, pétrole & gaz, chimie, pharmaceutique, mines, ciment, agroalimentaire et industries manufacturières
- Toute personne impliquée dans l'optimisation des flux, la réduction des délais, la gestion des capacités ou l'amélioration de la performance opérationnelle.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA THÉORIE DES CONTRAINTES (TOC)

- Principes et philosophie de la Theory of Constraints
- Vision systémique de la performance industrielle
- Notions de débit, stock et dépenses opérationnelles

2 / IDENTIFICATION DES CONTRAINTES DU SYSTÈME

- Définition d'une contrainte ou d'un goulot d'étranglement
- Contraintes physiques, organisationnelles et commerciales
- Méthodes de localisation des ressources limitantes

3 / ANALYSE DES FLUX ET DES CAPACITÉS

- Cartographie des flux de production
- Analyse des capacités et des charges
- Identification des files d'attente, stocks intermédiaires et pertes de débit

4 / LES CINQ ÉTAPES DE FOCALISATION

- Identifier la contrainte
- Exploiter la contrainte
- Subordonner le reste du système
- Élever la capacité de la contrainte
- Rechercher une nouvelle contrainte et recommencer

INNOV MAROC

5 / EXPLOITATION DU GOULOT D'ÉTRANGLEMENT

- Maximisation du temps utile de la contrainte
- Réduction des arrêts et micro-arrêts
- Priorisation des activités à forte valeur pour le débit

6 / SYNCHRONISATION DES RESSOURCES — DRUM-BUFFER-ROPE

- Principe du Drum-Buffer-Rope (DBR)
- Synchronisation de la production avec la contrainte
- Gestion des buffers et protection du flux

7 / GESTION DES STOCKS ET DES FLUX

- Relation entre stocks, débit et temps de traversée
- Réduction des encours inutiles
- Prévention de la surproduction et des accumulations devant les goulots

8 / TOC ET AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

- Indicateurs de débit, inventaire et dépenses opérationnelles
- Analyse des pertes de performance
- Combinaison TOC, Lean, Six Sigma et amélioration continue

9 / TOC APPLIQUÉE À LA PLANIFICATION ET À LA LOGISTIQUE

- Gestion des priorités et ordonnancement
- Synchronisation des approvisionnements avec les contraintes
- Gestion des contraintes dans les chaînes logistiques

10 / ATELIER PRATIQUE : IDENTIFICATION ET ÉLIMINATION D'UN GOULOT

- Cartographie d'un processus industriel et identification de la contrainte
- Application des cinq étapes de focalisation et du DBR

INOV MAROC

- Élaboration d'un plan d'action et mesure des gains de performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 24 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés