



Hoshin Kanri — Déploiement stratégique et management par percées

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/hoshin-kanri-deploiement-strategique-et-management-par-percees>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
PRS158

 CATÉGORIE
Excellence
Opérationnelle (Lean, Six Sigma, TOC)

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes et la philosophie du Hoshin Kanri.
- ✓ Comprendre le rôle du management par percées dans l'exécution de la stratégie.
- ✓ Transformer une vision stratégique en objectifs concrets et mesurables.
- ✓ Identifier et hiérarchiser les priorités stratégiques de l'organisation.
- ✓ Sélectionner les objectifs présentant le plus fort impact sur la performance.
- ✓ Construire une démarche structurée de déploiement stratégique.
- ✓ Maîtriser le principe du Catchball pour favoriser l'alignement des différents niveaux de l'organisation.
- ✓ Construire et exploiter une matrice X Hoshin Kanri.
- ✓ Décliner les objectifs stratégiques en objectifs opérationnels.
- ✓ Définir les responsables, ressources, échéances et résultats attendus.
- ✓ Sélectionner des KPI pertinents pour mesurer l'avancement des objectifs.
- ✓ Mettre en place des tableaux de bord permettant de piloter la stratégie.
- ✓ Utiliser le PDCA pour suivre les résultats et corriger les écarts.
- ✓ Organiser des revues de performance efficaces à différents niveaux de l'organisation.
- ✓ Aligner les projets Lean, Six Sigma, Kaizen et amélioration continue sur les priorités stratégiques.
- ✓ Développer une culture de responsabilité, d'alignement et d'amélioration continue.
- ✓ Construire une feuille de route Hoshin Kanri permettant de transformer la stratégie en résultats opérationnels durables.

🧩 POUR QUI ?

- ✓ Directeurs généraux
- ✓ Directeurs industriels
- ✓ Directeurs des opérations
- ✓ Directeurs de production
- ✓ Directeurs qualité
- ✓ Directeurs maintenance
- ✓ Directeurs supply chain

- ✓ Directeurs transformation et performance
- ✓ Managers et cadres dirigeants
- ✓ Responsables de business units
- ✓ Responsables de sites industriels
- ✓ Responsables production
- ✓ Responsables opérations
- ✓ Responsables qualité
- ✓ Responsables méthodes
- ✓ Responsables industrialisation
- ✓ Responsables supply chain
- ✓ Responsables maintenance et fiabilité
- ✓ Responsables amélioration continue
- ✓ Responsables performance industrielle
- ✓ Lean Managers
- ✓ Lean Six Sigma Green Belts
- ✓ Lean Six Sigma Black Belts
- ✓ Chefs de projets transformation
- ✓ Chefs de projets amélioration continue
- ✓ PMO et responsables portefeuille de projets
- ✓ Consultants en stratégie et excellence opérationnelle
- ✓ Responsables KPI et performance management
- ✓ Managers souhaitant renforcer l'alignement entre stratégie et opérations
- ✓ Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire, énergie, pétrole & gaz, chimie, pharmaceutique, mines, métallurgie, ciment, agroalimentaire et industries manufacturières
- ✓ Toute personne impliquée dans le déploiement de la stratégie, le pilotage de la performance ou la transformation organisationnelle.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU HOSHIN KANRI

- Origines et principes du management par percées
- Différence entre stratégie, objectifs et actions opérationnelles
- Rôle du Hoshin Kanri dans l'excellence opérationnelle

2 / ANALYSE STRATÉGIQUE ET DIAGNOSTIC DE L'ORGANISATION

- Analyse de la situation actuelle
- Identification des écarts entre performance actuelle et ambition future
- Identification des enjeux stratégiques prioritaires

3 / DÉFINITION DE LA VISION ET DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Construction d'une vision à moyen et long terme
- Définition des objectifs stratégiques prioritaires
- Sélection des objectifs à fort impact et des percées stratégiques

4 / MATRICE X HOSHIN KANRI

- Structure et logique de la matrice X
- Déclinaison des objectifs, stratégies, indicateurs et responsables
- Visualisation des liens entre stratégie et actions

5 / DÉPLOIEMENT DES OBJECTIFS — MÉTHODE CATCHBALL

- Principe du Catchball
- Dialogue entre direction, management et équipes opérationnelles
- Négociation et alignement des objectifs à différents niveaux

6 / CASCADE DES OBJECTIFS ET PLANS D'ACTION

- Traduction des objectifs stratégiques en objectifs opérationnels
- Définition des responsabilités et échéances
- Construction de plans d'action cohérents et mesurables

7 / KPI, INDICATEURS ET MANAGEMENT VISUEL

- Sélection des indicateurs stratégiques et opérationnels
- KPI de résultat et indicateurs avancés
- Tableaux de bord et management visuel de la performance

8 / PILOTAGE PAR PDCA ET REVUES DE PERFORMANCE

- Déploiement du cycle Plan-Do-Check-Act
- Revues mensuelles et annuelles Hoshin
- Analyse des écarts et actions correctives

9 / INTÉGRATION DU HOSHIN KANRI AVEC LE LEAN MANAGEMENT

- Hoshin Kanri et Lean Manufacturing
- Alignement avec Kaizen, Six Sigma et amélioration continue
- Cohérence entre projets stratégiques et initiatives terrain

10 / ATELIER PRATIQUE : CONSTRUIRE UN HOSHIN KANRI

- Définition d'une percée stratégique et de ses objectifs
- Construction d'une matrice X avec KPI, responsables et échéances

- Élaboration du plan de déploiement et du système de revue PDCA

🔧 Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

📅 Prochaines dates programmées

📅 02 au 06 Nov. 2026

📍 Présentiel - Casablanca

📅 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

🔄 Réservation & Renseignements

📞 Téléphone : +212 522 247 210

✉ Email : contact@innov-maroc.com

🌐 Web : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 11/10/2026 — Réf : PRS158

INNOV MAROC — Tous droits réservés