

Hoshin Kanri — Déploiement stratégique et management par percées

Lien : https://innov-maroc.com/formation/hoshin-kanri-deploiement-strategique-et-management-par-percees

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
PRS158

CATÉGORIE
Excellence Opérationnelle (Lean, Six Sigma, TOC)

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes et la philosophie du Hoshin Kanri.
- Comprendre le rôle du management par percées dans l'exécution de la stratégie.
- Transformer une vision stratégique en objectifs concrets et mesurables.
- Identifier et hiérarchiser les priorités stratégiques de l'organisation.
- Sélectionner les objectifs présentant le plus fort impact sur la performance.
- Construire une démarche structurée de déploiement stratégique.
- Maîtriser le principe du Catchball pour favoriser l'alignement des différents niveaux de l'organisation.
- Construire et exploiter une matrice X Hoshin Kanri.
- Décliner les objectifs stratégiques en objectifs opérationnels.
- Définir les responsables, ressources, échéances et résultats attendus.
- Sélectionner des KPI pertinents pour mesurer l'avancement des objectifs.
- Mettre en place des tableaux de bord permettant de piloter la stratégie.
- Utiliser le PDCA pour suivre les résultats et corriger les écarts.
- Organiser des revues de performance efficaces à différents niveaux de l'organisation.
- Aligner les projets Lean, Six Sigma, Kaizen et amélioration continue sur les priorités stratégiques.
- Développer une culture de responsabilité, d'alignement et d'amélioration continue.
- Construire une feuille de route Hoshin Kanri permettant de transformer la stratégie en résultats opérationnels durables.

INNOV MAROC

👥 POUR QUI ?

- Directeurs généraux
- Directeurs industriels
- Directeurs des opérations
- Directeurs de production
- Directeurs qualité
- Directeurs maintenance
- Directeurs supply chain

- Directeurs transformation et performance
- Managers et cadres dirigeants
- Responsables de business units
- Responsables de sites industriels
- Responsables production
- Responsables opérations
- Responsables qualité
- Responsables méthodes
- Responsables industrialisation
- Responsables supply chain
- Responsables maintenance et fiabilité
- Responsables amélioration continue
- Responsables performance industrielle
- Lean Managers
- Lean Six Sigma Green Belts
- Lean Six Sigma Black Belts
- Chefs de projets transformation
- Chefs de projets amélioration continue
- PMO et responsables portefeuille de projets
- Consultants en stratégie et excellence opérationnelle
- Responsables KPI et performance management
- Managers souhaitant renforcer l'alignement entre stratégie et opérations
- Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, ferroviaire, énergie, pétrole & gaz, chimie, pharmaceutique, mines, métallurgie, ciment, agroalimentaire et industries manufacturières
- Toute personne impliquée dans le déploiement de la stratégie, le pilotage de la performance ou la transformation organisationnelle.

INOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU HOSHIN KANRI

- Origines et principes du management par percées
- Différence entre stratégie, objectifs et actions opérationnelles
- Rôle du Hoshin Kanri dans l'excellence opérationnelle

2 / ANALYSE STRATÉGIQUE ET DIAGNOSTIC DE L'ORGANISATION

- Analyse de la situation actuelle
- Identification des écarts entre performance actuelle et ambition future
- Identification des enjeux stratégiques prioritaires

3 / DÉFINITION DE LA VISION ET DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Construction d'une vision à moyen et long terme
- Définition des objectifs stratégiques prioritaires
- Sélection des objectifs à fort impact et des percées stratégiques

4 / MATRICE X HOSHIN KANRI

- Structure et logique de la matrice X
- Déclinaison des objectifs, stratégies, indicateurs et responsables
- Visualisation des liens entre stratégie et actions

INNOV MAROC

5 / DÉPLOIEMENT DES OBJECTIFS — MÉTHODE CATCHBALL

- Principe du Catchball
- Dialogue entre direction, management et équipes opérationnelles
- Négociation et alignement des objectifs à différents niveaux

6 / CASCADE DES OBJECTIFS ET PLANS D'ACTION

- Traduction des objectifs stratégiques en objectifs opérationnels
- Définition des responsabilités et échéances
- Construction de plans d'action cohérents et mesurables

7 / KPI, INDICATEURS ET MANAGEMENT VISUEL

- Sélection des indicateurs stratégiques et opérationnels
- KPI de résultat et indicateurs avancés
- Tableaux de bord et management visuel de la performance

8 / PILOTAGE PAR PDCA ET REVUES DE PERFORMANCE

- Déploiement du cycle Plan-Do-Check-Act
- Revues mensuelles et annuelles Hoshin
- Analyse des écarts et actions correctives

9 / INTÉGRATION DU HOSHIN KANRI AVEC LE LEAN MANAGEMENT

- Hoshin Kanri et Lean Manufacturing
- Alignement avec Kaizen, Six Sigma et amélioration continue
- Cohérence entre projets stratégiques et initiatives terrain

10 / ATELIER PRATIQUE : CONSTRUIRE UN HOSHIN KANRI

- Définition d'une percée stratégique et de ses objectifs
- Construction d'une matrice X avec KPI, responsables et échéances

INNOV MAROC

- Élaboration du plan de déploiement et du système de revue PDCA

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

22 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
04 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés