

Management de la performance industrielle : KPIs et tableaux de bord de production

Lien : https://innov-maroc.com/formation/management-de-la-performance-industrielle-kpis-et-tableaux-de-bord-de-production

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
PRS151

CATÉGORIE
Pilotage de la Production

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du management de la performance industrielle.
- Identifier les indicateurs pertinents pour piloter une unité ou une ligne de production.
- Définir des KPIs cohérents avec les objectifs stratégiques et opérationnels.
- Maîtriser le calcul et l'interprétation du TRS/OEE.
- Analyser la disponibilité, la performance et la qualité des équipements.
- Identifier et quantifier les principales pertes de production.
- Exploiter les KPIs de production, maintenance, qualité, coûts et sécurité.
- Maîtriser les indicateurs de fiabilité tels que MTBF, MTTR et disponibilité.
- Construire des tableaux de bord industriels simples, lisibles et orientés décision.
- Analyser les écarts entre objectifs et résultats réels.
- Utiliser Pareto, Ishikawa, 5 Why et autres outils d'analyse des causes racines.
- Exploiter les données issues des systèmes MES, SCADA, ERP et GMAO/CMMS.
- Comprendre les possibilités offertes par la Business Intelligence pour le pilotage industriel.
- Mettre en place une démarche de management visuel et de suivi quotidien de la performance.
- Transformer les résultats des KPIs en plans d'actions mesurables et en initiatives d'amélioration continue.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs industriels
- Directeurs de production
- Directeurs des opérations
- Ingénieurs industriels
- Ingénieurs production
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs maintenance et fiabilité
- Ingénieurs qualité
- Ingénieurs amélioration continue
- Responsables production
- Responsables performance industrielle
- Responsables excellence opérationnelle
- Responsables maintenance
- Responsables qualité
- Responsables méthodes et industrialisation
- Responsables Lean Manufacturing
- Chefs d'équipe et superviseurs de production
- Techniciens méthodes et amélioration continue
- Analystes de données industrielles
- Contrôleurs de gestion industrielle
- Consultants en performance et transformation industrielle
- Professionnels utilisant MES, ERP, SCADA ou GMAO/CMMS
- Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, énergie, pétrole & gaz, mines, ciment, métallurgie, chimie, pharmacie, agroalimentaire et industries manufacturières
- Toute personne impliquée dans la mesure, l'analyse, le pilotage ou l'amélioration de la performance industrielle.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU MANAGEMENT DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE

- Concepts de performance, productivité, efficacité et efficience
- Performance opérationnelle et objectifs industriels
- Alignement des objectifs stratégiques et opérationnels

2 / CONSTRUCTION ET SÉLECTION DES KPIs INDUSTRIELS

- Principes de définition d'un KPI pertinent
- KPIs de production, qualité, maintenance, coûts et sécurité
- Indicateurs avancés et indicateurs de résultat

3 / TRS/OEE ET PERFORMANCE DES ÉQUIPEMENTS

- Disponibilité, performance et qualité
- Calcul et interprétation du TRS/OEE
- Analyse des écarts et identification des pertes

4 / ANALYSE DES PERTES DE PRODUCTION

- Pannes et arrêts non planifiés
- Micro-arrêts, ralentissements et pertes de cadence
- Rebuts, retouches et pertes de qualité

INNOV MAROC

5 / KPIs DE PRODUCTION ET PRODUCTIVITÉ

- Volume produit, cadence et temps de cycle
- Respect du programme de production
- Productivité des lignes, équipements et équipes

6 / KPIs DE MAINTENANCE ET FIABILITÉ

- MTBF, MTTR et disponibilité
- Taux de maintenance préventive et corrective
- Suivi des arrêts et performance des équipements

7 / KPIs QUALITÉ, COÛTS ET CONSOMMATIONS

- Taux de défauts, rebuts et retouches
- Coûts de non-qualité
- Consommations d'énergie, matières premières et consommables

8 / CONCEPTION DES TABLEAUX DE BORD INDUSTRIELS

- Architecture d'un tableau de bord de production
- Visualisation des indicateurs et tendances
- Tableaux de bord opérationnels, tactiques et stratégiques

9 / ANALYSE DES DONNÉES ET IDENTIFICATION DES CAUSES

- Analyse des tendances et des écarts
- Pareto, 5 Why, Ishikawa et analyse des causes racines
- Corrélation entre production, qualité et maintenance

10 / DIGITALISATION DU PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- Collecte automatisée des données industrielles
- MES, SCADA, ERP et systèmes de GMAO/CMMS

INOV MAROC

- Introduction à la Business Intelligence et aux tableaux de bord numériques

11 / MANAGEMENT VISUEL ET AMÉLIORATION CONTINUE

- Animation de la performance au quotidien
- Réunions SQCDP et management visuel
- PDCA, Lean Manufacturing et résolution structurée des problèmes

12 / ATELIER PRATIQUE : CONSTRUIRE UN TABLEAU DE BORD INDUSTRIEL

- Sélection des KPIs adaptés à une ligne de production
- Construction et analyse d'un tableau de bord
- Identification des pertes et élaboration d'un plan d'amélioration

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 13 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 10 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 Avr. au 05 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 30 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 25 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC