



Gestion de projets industriels de maintenance et d'arrêts techniques

Lien :
<https://innov-maroc.com/formation/gestion-de-projets-industriels-de-maintenance-et-darrets-techniques>

 DURÉE
8 jours (56h)

 RÉFÉRENCE
HM120

 CATÉGORIE
Management de la Maintenance

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les spécificités des projets de maintenance industrielle et des arrêts techniques.
- ✓ Maîtriser le cycle complet d'un projet d'arrêt, de la préparation au redémarrage.
- ✓ Définir précisément le périmètre technique et les objectifs d'un arrêt industriel.
- ✓ Identifier, hiérarchiser et préparer les travaux avant l'arrêt.
- ✓ Construire un WBS adapté aux travaux de maintenance.
- ✓ Élaborer des plannings détaillés et identifier le chemin critique.
- ✓ Optimiser l'affectation des ressources humaines, matérielles et financières.
- ✓ Coordonner efficacement les différents corps de métiers et entreprises sous-traitantes.
- ✓ Maîtriser les exigences HSE applicables aux travaux d'arrêt et à la coactivité.
- ✓ Intégrer les procédures de consignation/LOTO et les permis de travail dans la planification.
- ✓ Piloter l'exécution des travaux et mesurer l'avancement en temps réel.
- ✓ Contrôler les coûts, la productivité, la qualité et les délais.
- ✓ Gérer efficacement les modifications, imprévus, travaux supplémentaires et dérives de planning.
- ✓ Préparer les essais, contrôles, commissioning et opérations de redémarrage.
- ✓ Mettre en place des indicateurs de performance adaptés aux arrêts techniques.
- ✓ Réaliser un retour d'expérience permettant d'améliorer les futurs arrêts.
- ✓ Développer une expertise permettant de réduire la durée des arrêts, maîtriser les coûts et améliorer la disponibilité des installations.

👥 POUR QUI ?

- ✓ Ingénieurs maintenance
- ✓ Ingénieurs projets
- ✓ Ingénieurs méthodes maintenance
- ✓ Ingénieurs fiabilité
- ✓ Ingénieurs mécaniques
- ✓ Ingénieurs électricité
- ✓ Ingénieurs instrumentation et contrôle-commande

- ✓ Ingénieurs travaux et construction
- ✓ Ingénieurs commissioning
- ✓ Chefs de projets industriels
- ✓ Project Managers
- ✓ Shutdown Managers
- ✓ Turnaround Managers
- ✓ Maintenance Managers
- ✓ Responsables maintenance
- ✓ Responsables travaux
- ✓ Responsables arrêts techniques
- ✓ Responsables méthodes et planification
- ✓ Responsables fiabilité
- ✓ Responsables HSE
- ✓ Responsables qualité projet
- ✓ Planificateurs et contrôleurs de projets
- ✓ Superviseurs maintenance
- ✓ Superviseurs travaux
- ✓ Coordinateurs de chantier
- ✓ Préparateurs maintenance
- ✓ Planificateurs d'arrêts
- ✓ Techniciens maintenance expérimentés
- ✓ Entreprises de maintenance industrielle et sociétés EPC/EPCM
- ✓ Professionnels des secteurs pétrole & gaz, pétrochimie, chimie, énergie, mines, ciment, métallurgie, pharmacie, agroalimentaire et industries de procédés
- ✓ Toute personne impliquée dans la préparation, la planification, l'exécution, la supervision ou le pilotage d'un projet de maintenance ou d'un arrêt technique industriel.



Programme détaillé

1 / PRINCIPES DE LA GESTION DES PROJETS DE MAINTENANCE

- Spécificités d'un projet de maintenance industrielle
- Cycle de vie d'un projet de maintenance
- Rôles et responsabilités des acteurs du projet

2 / PRÉPARATION ET PLANIFICATION DE L'ARRÊT

- Définition du périmètre technique de l'arrêt
- Identification et hiérarchisation des travaux
- Élaboration du planning directeur et des jalons

3 / INSPECTION ET PRÉPARATION DES TRAVAUX

- Identification des équipements et travaux à réaliser
- Préparation des gammes et dossiers d'intervention
- Estimation des ressources, matériels et pièces de rechange

4 / PLANIFICATION DES RESSOURCES ET DES ENTREPRISES

- Dimensionnement des équipes de maintenance
- Gestion des sous-traitants et entreprises extérieures
- Coordination des métiers : mécanique, électricité, instrumentation et tuyauterie

5 / GESTION DU PLANNING ET DU CHEMIN CRITIQUE

- Méthodes Gantt, CPM et analyse du chemin critique
- Planification des travaux simultanés
- Suivi de l'avancement et rattrapage des dérives

6 / GESTION DES RISQUES ET SÉCURITÉ HSE

- Analyse des risques liés aux travaux d'arrêt
- Permis de travail, consignation/LOTO et travaux à risques
- Gestion des espaces confinés, travaux en hauteur et coactivité

7 / EXÉCUTION ET PILOTAGE DE L'ARRÊT TECHNIQUE

- Organisation du chantier et coordination quotidienne
- Suivi des travaux et gestion des priorités
- Réunions de coordination et reporting d'avancement

8 / CONTRÔLE DES COÛTS, QUALITÉ ET PRODUCTIVITÉ

- Élaboration et suivi du budget
- Contrôle des heures, consommables et coûts sous-traitants
- Gestion des non-conformités et contrôle qualité

9 / GESTION DES MODIFICATIONS ET IMPRÉVUS

- Gestion des travaux supplémentaires
- Traitement des imprévus et contraintes techniques
- Analyse d'impact sur coûts, délais, sécurité et redémarrage

10 / TESTS, COMMISSIONING ET REDÉMARRAGE

- Contrôles et essais après intervention
- Vérification des systèmes avant remise en service

- Séquences de redémarrage et gestion des anomalies

11 / CLÔTURE DU PROJET ET RETOUR D'EXPÉRIENCE

- Levée des réserves et clôture des travaux
- Mise à jour des dossiers techniques et historiques de maintenance
- Analyse des performances et retour d'expérience

12 / ATELIER PRATIQUE : PLANIFICATION D'UN ARRÊT INDUSTRIEL

- Construction du Work Breakdown Structure (WBS)
- Élaboration d'un planning d'arrêt et identification du chemin critique
- Simulation du pilotage de l'arrêt, analyse des écarts et plan d'actions

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 26 Oct. au 04 Nov. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 Téléphone : +212 522 247 210

 Email : contact@innov-maroc.com

 Web : <https://www.innov-maroc.com>

INNOV MAROC