



Animation d'équipes techniques de maintenance : leadership opérationnel

Lien :

<https://innov-maroc.com/formation/animation-dequipes-techniques-de-maintenance-leadership-operationnel>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
HM118

 CATÉGORIE
**Management de la
Maintenance**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les responsabilités du manager et du leader au sein d'une équipe de maintenance.
- ✓ Développer un leadership opérationnel adapté aux environnements techniques et industriels.
- ✓ Identifier les différents styles de management et savoir les adapter aux situations.
- ✓ Organiser efficacement une équipe de maintenance en fonction des compétences disponibles.
- ✓ Définir clairement les rôles, responsabilités et niveaux d'autonomie.
- ✓ Améliorer la communication entre responsables, techniciens, production et autres services.
- ✓ Conduire efficacement les briefings, réunions et points quotidiens de maintenance.
- ✓ Savoir répartir les interventions selon les compétences, les priorités et la criticité.
- ✓ Gérer les urgences et prendre des décisions efficaces sous pression.
- ✓ Motiver les équipes et favoriser l'engagement, la responsabilisation et l'autonomie.
- ✓ Donner un feedback constructif et accompagner la progression des collaborateurs.
- ✓ Prévenir et gérer les conflits au sein des équipes techniques.
- ✓ Utiliser les principaux KPI de maintenance pour piloter la performance collective.
- ✓ Développer les compétences et organiser la transmission des savoir-faire techniques.
- ✓ Renforcer la coopération entre maintenance, production, HSE, méthodes et ingénierie.
- ✓ Mettre en place une dynamique d'amélioration continue permettant d'améliorer la performance, la sécurité et la fiabilité des opérations de maintenance.

POUR QUI ?

- ✓ Responsables maintenance
- ✓ Chefs de service maintenance
- ✓ Chefs d'équipe maintenance
- ✓ Superviseurs maintenance
- ✓ Responsables maintenance mécanique
- ✓ Responsables maintenance électrique
- ✓ Responsables instrumentation et automatisme
- ✓ Responsables méthodes maintenance
- ✓ Responsables fiabilité
- ✓ Responsables exploitation technique
- ✓ Coordinateurs de maintenance
- ✓ Conducteurs de travaux industriels
- ✓ Chefs de chantier technique
- ✓ Team Leaders maintenance
- ✓ Techniciens seniors évoluant vers des fonctions managériales
- ✓ Techniciens référents
- ✓ Techniciens coordinateurs
- ✓ Ingénieurs maintenance amenés à encadrer des équipes
- ✓ Ingénieurs fiabilité et Asset Management
- ✓ Ingénieurs méthodes
- ✓ Responsables de contrats de maintenance
- ✓ Superviseurs d'entreprises sous-traitantes
- ✓ Responsables de prestations de maintenance industrielle
- ✓ Professionnels des secteurs pétrole & gaz, énergie, mines, chimie, pétrochimie, ciment, métallurgie, agroalimentaire, pharmacie et industries manufacturières
- ✓ Toute personne amenée à encadrer, coordonner, superviser ou piloter une équipe technique de maintenance.



Programme détaillé

1 / RÔLE DU MANAGER ET DU LEADER EN MAINTENANCE

- Missions et responsabilités du responsable d'équipe
- Différence entre management, leadership et supervision
- Positionnement du manager dans l'organisation de maintenance

2 / CONSTITUTION ET ORGANISATION DES ÉQUIPES TECHNIQUES

- Identification des compétences et complémentarités
- Répartition des rôles et responsabilités
- Organisation des équipes en fonction des activités et des contraintes

3 / LEADERSHIP OPÉRATIONNEL ET MOTIVATION

- Styles de leadership adaptés aux situations de maintenance
- Motivation individuelle et collective
- Reconnaissance, responsabilisation et développement de l'autonomie

4 / COMMUNICATION TECHNIQUE ET MANAGÉRIALE

- Communication claire des objectifs et consignes
- Briefings et réunions quotidiennes de maintenance
- Écoute active, feedback et communication en situation d'urgence

5 / PLANIFICATION ET RÉPARTITION DES TRAVAUX

- Attribution des interventions selon les compétences
- Gestion des priorités et des urgences
- Coordination entre maintenance, production, HSE et autres services

6 / PILOTAGE DE LA PERFORMANCE DES ÉQUIPES

- Définition des objectifs individuels et collectifs
- KPI de maintenance : disponibilité, MTBF, MTTR et respect du planning
- Suivi des résultats et actions d'amélioration

7 / GESTION DES CONFLITS ET DES SITUATIONS DIFFICILES

- Identification des sources de conflit
- Techniques de médiation et résolution des désaccords
- Gestion des comportements difficiles et des tensions opérationnelles

8 / DÉLÉGATION, RESPONSABILISATION ET MONTÉE EN COMPÉTENCES

- Délégation efficace des tâches et responsabilités
- Identification des besoins en compétences
- Coaching, accompagnement et transmission des savoir-faire

9 / LEADERSHIP EN SITUATION D'URGENCE

- Prise de décision sous pression
- Coordination des équipes lors d'une panne critique
- Gestion de la communication et des priorités en situation perturbée

10 / ATELIER PRATIQUE : PILOTER UNE ÉQUIPE DE MAINTENANCE

- Simulation d'une journée de maintenance avec interventions prioritaires
- Gestion d'un conflit entre techniciens et arbitrage des ressources

- Élaboration d'un plan d'action pour améliorer la performance collective

🔧 Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

📅 Prochaines dates programmées

📅 23 au 27 Nov. 2026

📍 Présentiel - Casablanca

📅 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

🔄 Réservation & Renseignements

📞 Téléphone : +212 522 247 210

✉ Email : contact@innov-maroc.com

🌐 Web : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 12/10/2026 — Réf : HM118

INNOV MAROC — Tous droits réservés