

Animation d'équipes techniques de maintenance : leadership opérationnel

Lien : https://innov-maroc.com/formation/animation-dequipes-techniques-de-maintenance-leadership-operationnel

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
HM118

CATÉGORIE
Management de la Maintenance

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les responsabilités du manager et du leader au sein d'une équipe de maintenance.
- Développer un leadership opérationnel adapté aux environnements techniques et industriels.
- Identifier les différents styles de management et savoir les adapter aux situations.
- Organiser efficacement une équipe de maintenance en fonction des compétences disponibles.
- Définir clairement les rôles, responsabilités et niveaux d'autonomie.
- Améliorer la communication entre responsables, techniciens, production et autres services.
- Conduire efficacement les briefings, réunions et points quotidiens de maintenance.
- Savoir répartir les interventions selon les compétences, les priorités et la criticité.
- Gérer les urgences et prendre des décisions efficaces sous pression.
- Motiver les équipes et favoriser l'engagement, la responsabilisation et l'autonomie.
- Donner un feedback constructif et accompagner la progression des collaborateurs.
- Prévenir et gérer les conflits au sein des équipes techniques.
- Utiliser les principaux KPI de maintenance pour piloter la performance collective.
- Développer les compétences et organiser la transmission des savoir-faire techniques.
- Renforcer la coopération entre maintenance, production, HSE, méthodes et ingénierie.
- Mettre en place une dynamique d'amélioration continue permettant d'améliorer la performance, la sécurité et la fiabilité des opérations de maintenance.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Responsables maintenance
- Chefs de service maintenance
- Chefs d'équipe maintenance
- Superviseurs maintenance
- Responsables maintenance mécanique
- Responsables maintenance électrique
- Responsables instrumentation et automatisme
- Responsables méthodes maintenance
- Responsables fiabilité
- Responsables exploitation technique
- Coordinateurs de maintenance
- Conducteurs de travaux industriels
- Chefs de chantier technique
- Team Leaders maintenance
- Techniciens seniors évoluant vers des fonctions managériales
- Techniciens référents
- Techniciens coordinateurs
- Ingénieurs maintenance amenés à encadrer des équipes
- Ingénieurs fiabilité et Asset Management
- Ingénieurs méthodes
- Responsables de contrats de maintenance
- Superviseurs d'entreprises sous-traitantes
- Responsables de prestations de maintenance industrielle
- Professionnels des secteurs pétrole & gaz, énergie, mines, chimie, pétrochimie, ciment, métallurgie, agroalimentaire, pharmacie et industries manufacturières
- Toute personne amenée à encadrer, coordonner, superviser ou piloter une équipe technique de maintenance.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / RÔLE DU MANAGER ET DU LEADER EN MAINTENANCE

- Missions et responsabilités du responsable d’équipe
- Différence entre management, leadership et supervision
- Positionnement du manager dans l’organisation de maintenance

2 / CONSTITUTION ET ORGANISATION DES ÉQUIPES TECHNIQUES

- Identification des compétences et complémentarités
- Répartition des rôles et responsabilités
- Organisation des équipes en fonction des activités et des contraintes

3 / LEADERSHIP OPÉRATIONNEL ET MOTIVATION

- Styles de leadership adaptés aux situations de maintenance
- Motivation individuelle et collective
- Reconnaissance, responsabilisation et développement de l’autonomie

4 / COMMUNICATION TECHNIQUE ET MANAGÉRIALE

- Communication claire des objectifs et consignes
- Briefings et réunions quotidiennes de maintenance
- Écoute active, feedback et communication en situation d'urgence

INNOV MAROC

5 / PLANIFICATION ET RÉPARTITION DES TRAVAUX

- Attribution des interventions selon les compétences
- Gestion des priorités et des urgences
- Coordination entre maintenance, production, HSE et autres services

6 / PILOTAGE DE LA PERFORMANCE DES ÉQUIPES

- Définition des objectifs individuels et collectifs
- KPI de maintenance : disponibilité, MTBF, MTTR et respect du planning
- Suivi des résultats et actions d'amélioration

7 / GESTION DES CONFLITS ET DES SITUATIONS DIFFICILES

- Identification des sources de conflit
- Techniques de médiation et résolution des désaccords
- Gestion des comportements difficiles et des tensions opérationnelles

8 / DÉLÉGATION, RESPONSABILISATION ET MONTÉE EN COMPÉTENCES

- Délégation efficace des tâches et responsabilités
- Identification des besoins en compétences
- Coaching, accompagnement et transmission des savoir-faire

9 / LEADERSHIP EN SITUATION D'URGENCE

- Prise de décision sous pression
- Coordination des équipes lors d'une panne critique
- Gestion de la communication et des priorités en situation perturbée

10 / ATELIER PRATIQUE : PILOTER UNE ÉQUIPE DE MAINTENANCE

- Simulation d'une journée de maintenance avec interventions prioritaires
- Gestion d'un conflit entre techniciens et arbitrage des ressources

INNOV MAROC

- Élaboration d'un plan d'action pour améliorer la performance collective

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 18 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 au 27 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés