

Achats techniques et gestion des fournisseurs de maintenance

Lien : https://innov-maroc.com/formation/achats-techniques-et-gestion-des-fournisseurs-de-maintenance

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
HM116

CATÉGORIE
Management de la Maintenance

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux stratégiques des achats techniques dans la maintenance industrielle.
- Identifier et formaliser précisément les besoins en pièces, équipements et prestations de maintenance.
- Rédiger des cahiers des charges et spécifications techniques exploitables par les fournisseurs.
- Mettre en œuvre une démarche structurée de sourcing et de recherche de fournisseurs.
- Évaluer les capacités techniques, industrielles, financières et logistiques des fournisseurs.
- Élaborer des consultations et analyser efficacement les offres techniques et commerciales.
- Construire des matrices multicritères permettant de comparer objectivement les fournisseurs.
- Maîtriser les principales techniques de négociation des achats industriels.
- Comprendre les principes de contractualisation, contrats-cadres, SLA, garanties et pénalités.
- Optimiser les achats de pièces de rechange et équipements critiques.
- Identifier et gérer les risques liés à l'obsolescence, aux délais d'approvisionnement et à la dépendance fournisseur.
- Mettre en place des indicateurs de performance pour piloter les fournisseurs.
- Évaluer la qualité, le coût, le délai et la fiabilité des prestations fournies.
- Gérer les non-conformités, réclamations et plans d'amélioration fournisseurs.
- Développer une stratégie de gestion du panel fournisseurs permettant de réduire les coûts, sécuriser les approvisionnements et améliorer la disponibilité des équipements.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Responsables achats industriels
- Acheteurs techniques
- Acheteurs maintenance
- Ingénieurs achats et procurement
- Ingénieurs maintenance
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs fiabilité
- Ingénieurs Asset Management
- Ingénieurs projets industriels
- Responsables maintenance
- Responsables méthodes et fiabilité
- Responsables achats et approvisionnements
- Responsables supply chain
- Responsables pièces de rechange
- Responsables magasin et stocks techniques
- Responsables contrats et prestations
- Contract Managers
- Procurement Managers
- Techniciens maintenance impliqués dans les achats techniques
- Préparateurs et planificateurs maintenance
- Gestionnaires de pièces de rechange
- Responsables fournisseurs et Vendor Managers
- Auditeurs et évaluateurs fournisseurs
- Professionnels des bureaux d'études et sociétés d'ingénierie
- Entreprises de maintenance industrielle et sociétés de services techniques
- Professionnels des secteurs pétrole & gaz, énergie, mines, chimie, pétrochimie, ciment, métallurgie, agroalimentaire, pharmacie, eau et industries manufacturières
- Toute personne impliquée dans l'achat, la qualification, la contractualisation ou le pilotage de fournisseurs de pièces, équipements et services de maintenance.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / ENJEUX DES ACHATS TECHNIQUES DE MAINTENANCE

- Rôle des achats dans la performance de la maintenance
- Spécificités des achats de pièces, équipements et services techniques
- Équilibre entre coût, qualité, délai, disponibilité et criticité

2 / ANALYSE DU BESOIN ET SPÉCIFICATIONS TECHNIQUES

- Identification et qualification du besoin de maintenance
- Rédaction des cahiers des charges et spécifications techniques
- Définition des critères de qualité, performance et conformité

3 / SOURCING ET IDENTIFICATION DES FOURNISSEURS

- Recherche et qualification de fournisseurs industriels
- Sourcing local, régional et international
- Analyse des capacités techniques et industrielles des fournisseurs

4 / CONSULTATION ET ANALYSE DES OFFRES

- Élaboration des demandes de prix et appels d'offres
- Analyse technique et commerciale des propositions
- Comparaison multicritère et sélection des offres

INNOV MAROC

5 / ÉVALUATION ET QUALIFICATION DES FOURNISSEURS

- Évaluation des capacités techniques et financières
- Qualification selon la criticité des équipements et prestations
- Audits fournisseurs et vérification des références

6 / NÉGOCIATION ET CONTRACTUALISATION

- Techniques de négociation avec les fournisseurs industriels
- Prix, délais, garanties, pénalités et conditions de paiement
- Contrats-cadres, SLA et accords de niveau de service

7 / GESTION DES PIÈCES DE RECHANGE ET ACHATS CRITIQUES

- Identification des pièces critiques
- Gestion des obsolescences et pièces alternatives
- Optimisation des stocks, délais d'approvisionnement et coûts

8 / PILOTAGE DES FOURNISSEURS DE SERVICES DE MAINTENANCE

- Gestion des contrats de maintenance externalisée
- Suivi des interventions, délais et qualité des prestations
- Coordination entre maintenance, achats, fournisseurs et exploitation

9 / ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE ET GESTION DES RISQUES

- KPI fournisseurs : qualité, coût, délai et taux de service
- Analyse des non-conformités et plans d'actions
- Gestion des risques de rupture, dépendance et défaillance fournisseur

10 / ATELIER PRATIQUE : SÉLECTION ET PILOTAGE D'UN FOURNISSEUR

- Analyse d'un besoin réel de maintenance
- Construction d'une grille d'évaluation et comparaison de plusieurs offres

INOV MAROC

- Négociation, sélection du fournisseur et définition d'un plan de suivi de performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
25 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
22 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
17 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés