

Contrôle de Gestion dans les Activités Services

Lien : https://innov-maroc.com/formation/controle-de-gestion-dans-les-activites-services

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
FNC143

CATÉGORIE
Contrôle de Gestion Sectoriel

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les spécificités des activités de service
- Connaître les missions d'un contrôleur de gestion des activités de services
- Mettre en place une comptabilité analytique
- Acquérir la maîtrise des outils et des méthodes du contrôle de gestion
- MaîtriserEnrichir le système de gestion afin de piloter la performance

POUR QUI ?

- Attachés de direction
- Comptables
- Contrôleurs de gestion
- Responsables administratifs
- Responsables de département ou de service

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Définir et situer le contrôle de gestion dans une société de services

- Les enjeux du contrôle de gestion dans les activités de service
- Définition, rôle, fonctions, positionnement, valeur ajoutée du contrôle de gestion
- Les spécificités comptables des sociétés de services par rapport aux sociétés industrielles
- Les documents indispensables au contrôle de gestion et savoir les interpréter
- Les missions du contrôleur de gestion, et les outils utilisés

2 / Concevoir une comptabilité analytique pour piloter les activités

- Définir les objectifs, les enjeux, et le périmètre
- Construire l'architecture analytique du modèle de coûts de l'entreprise
- Structurer la démarche de conception du système analytique

3 / Chiffrer les coûts des activités pour améliorer le pilotage de l'entreprise

- Comprendre le cycle productif de la société de services : par commande, par client, par période, etc.
- Déterminer les périmètres d'un centre de profit et d'un centre de coût
- Imputer le CA et les coûts par centre de profit
- Définir les sections analytiques
- Choisir et mettre en œuvre les méthodes adaptées : méthode des coûts complets, direct costing...
- Distinguer les charges fixes des charges variables et définir un seuil de rentabilité
- Utiliser l'effet de levier opérationnel

INNOV MAROC

- Améliorer ses marges en situation de concurrence

4 / Analyser la rentabilité de l'activité et les équilibres du bilan

- Interpréter les soldes intermédiaires de gestion (SIG) : valeur ajoutée, EBE, résultat d'exploitation...
- Mesurer sa capacité d'autofinancement (CAF)
- Établir et analyser un tableau de financement
- Calculer et interpréter les différents ratios (de rotation, de solvabilité...)
- Maîtriser les équilibres financiers (FR, BFR, ratios, tableau de financement...)

5 / Mettre en œuvre les techniques budgétaires dans une société de services

- Établir un budget (CA, coûts, frais généraux...)
- Effectuer un contrôle budgétaire et analyser les écarts
- Gérer la trésorerie d'entreprise : prévision et contrôle

6 / Piloter son activité : les tableaux de bord et les indicateurs d'activité

- L'identification des indicateurs pertinents

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

24 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 22 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC