

Optimisation du Besoin Fond de Roulement

Lien : https://innov-maroc.com/formation/optimisation-du-besoin-fond-de-roulement

DURÉE
2 jours (14h)

RÉFÉRENCE
FNC53

CATÉGORIE
Gestion de Trésorerie et Besoin en Fonds de Roulement

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Rendre impératif l’intégration du cash dans le référentiel stratégique et opérationnel
- Appréhender les techniques usuelles permettant de dégager du cash organique au quotidien
- Identifier les facteurs clés de succès d’un projet d’optimisation du BFR
- Mettre en oeuvre les leviers d’action sur les postes clients, stocks et fournisseurs
- Déterminer les outils de pilotage et de reporting

POUR QUI ?

- Direction
- DAF
- Comptable
- Services financiers
- Management opérationnel

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Rappels Comptables

- Définition : le BFR ou besoin en fonds de roulement
- Rappels des bases comptables sur les achats et la vente, les stocks et encours de service, Bilan et compte de résultat. Comptes stocks, clients et fournisseurs
- Rappels sur le financement de l'entreprise : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement et trésorerie
- Examen de plusieurs situations selon les secteurs (industrie, grande distribution, PME...) : différents BFR pour différents types d'entreprises

2 / Identifier les objectifs d’un projet d’amélioration du BFR

- Améliorer le BFR : pour quoi faire ?
- Les enjeux stratégiques
- Les impacts opérationnels
- Les pré-requis à la mise en place du projet et les bénéfices attendu

3 / Analyser le BFR et mettre en oeuvre les leviers d’action

- Faire le diagnostic de la situation actuelle
- Exercice : comprendre le BFR d’une entreprise
- Identifier les sources de gains immédiats ou moyen terme
- Comprendre les leviers opérationnels et administratifs
- Agir sur le poste client : revoir les process, optimiser la gestion, les moyens de paiement
- Rationaliser et améliorer la rotation des stocks de l’entreprise
- Agir sur les leviers propres aux activités projet

INNOV MAROC

- Optimiser le poste fournisseurs : renégociation des délais contractuels, impact des décisions de sourcing
- Cerner les effets saisonniers ou intra-mois de la trésorerie

4 / Mettre en place les indicateurs de pilotage et de mise sous contrôle du BFR

- Définir les indicateurs financiers et opérationnels pertinents
- Élaboration de la trame du reporting BFR
- La mise en place d’un reporting

5 / Les stocks (matière, marchandises, produits finis)

- Méthode d'évaluation des stocks
- Qu'est-ce qu'un encours de service ?
- Comment le calcule-t-on ?

6 / Les comptes clients

- Typologie de clientèles
- Usages commerciaux
- Pouvoirs des clients
- Délais de paiement et modes de règlement
- Le problème des mauvais payeurs
- Les provisions

7 / Les Comptes Fournisseurs

- Politique de sous-traitance et d'achat
- Typologie de fournisseurs
- Usages et pouvoirs des fournisseurs
- Délais de paiement et modes de règlement

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 au 24 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
22 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
22 au 23 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 25 Août 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 22 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés