



Réussir son Business Plan

Lien : <https://innov-maroc.com/formation/reussir-son-business-plan>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
FNC18

 CATÉGORIE
Management Financier

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Resituer son projet dans la stratégie de l'entreprise
- ✓ Élaborer ou évaluer des prévisions d'activité
- ✓ Évaluer la rentabilité économique et financière
- ✓ Simuler différents scénarios du projet
- ✓ Interpréter le plan de financement prévisionnel
- ✓ Évaluer les risques du projet

POUR QUI ?

- ✓ Responsable de projet
- ✓ Cadre financier
- ✓ Contrôleur de gestion
- ✓ Cadre commercial
- ✓ Cadre production et R&D
- ✓ Créateur

INNNOV MARROC



Programme détaillé

1 / Définir le business plan

- Circonstances nécessitant l'élaboration d'un business plan
- Termes proches : business case, plan stratégique, modèle économique...
- Utilité : concevoir, convaincre, échanger, piloter

2 / Défendre sa stratégie

- Les étapes de l'analyse stratégique
- Macro tendances : PESTEL
- Analyse du secteur d'activité par la matrice de Porter
- Exploiter les outils d'analyse stratégique : segmentation, courbe de vie du produit, matrice attraits/atouts
- Facteurs clés de succès
- Matrice SWOT : opportunités, menaces, forces, faiblesses
- Relier son projet à la stratégie
- Formaliser le "business model"
- Présenter des plans d'actions

3 / Élaborer des prévisions d'activité crédibles

- Contenu d'une étude de marché
- Les 3 méthodes permettant d'élaborer des prévisions d'activité : partir du marché, partir de l'entreprise, de ses clients et produits ou de l'exigence de rentabilité

4 / Évaluer la rentabilité prévisionnelle du projet

- Paramètres : flux de trésorerie d'investissement et d'activité : free cash-flow. Flux additionnels, après impôts, en euros courants
- Comprendre l'actualisation. Choisir un taux d'actualisation cohérent avec le risque du projet
- Interpréter les critères :
 - délai de retour (pay-back) non actualisé et actualisé
 - valeur actualisée nette (VAN) ; taux de rentabilité interne (TRI)
 - indice de profitabilité (IP). Arbitrer entre risque, trésorerie et rentabilité
- Rentabilité d'un investissement de productivité

5 / Simuler plusieurs scénarios

- Identifier les points faibles du scénario de base
- Simuler l'incidence de plans d'action alternatifs sur la rentabilité et la trésorerie

6 / Financer son projet et évaluer la rentabilité pour l'actionnaire

- Enchaînement de la prévision financière : compte de résultat, plan de financement, bilan, ratios
- Choix de financement
- Les 4 ratios clés d'endettement
- Rentabilité pour l'actionnaire

7 / Évaluer les risques

- Définir les variables sensibles
- Point mort, en résultat et en trésorerie
- Crash plan : résultat cumulé à l'abandon

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 11 au 13 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@innov-maroc.com

 **Web** : <https://www.innov-maroc.com>

Document généré le 12/10/2026 — Réf : FNC18
INNOV MAROC — Tous droits réservés